



LAPORAN PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

2025

**Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
Universitas Pancasakti Tegal**



UPS TEGAL

Universotas Pancasakti Tegal





LAPORAN

PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2024/2025

LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Disusun sebagai dokumen Laporan Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan.

Disahkan di : Tegal
Tanggal : 19 Desember 2025

Disetujui oleh,
Dekan FKIP UPS Tegal


Dr. Yoga Prihatin, M.Pd

DAFTAR ISI

Cover	i
LAPORAN.....	ii
PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
BAB I	1
BAB II	5
BAB III	10
BAB IV	17
BAB IV	26
BAB IV	32
LAMPIRAN	39
Lampiran.....	47

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Peningkatan mutu pendidikan tinggi merupakan komitmen berkelanjutan yang dilaksanakan melalui penerapan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI) dengan siklus **Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan (PPEPP)**. Salah satu instrumen utama untuk mengukur keberhasilan implementasi tridarma perguruan tinggi dan tata kelola institusi adalah **Indikator Kinerja Utama (IKU)**.

Pada Tahun Akademik 2024/2025, pelaksanaan pemenuhan IKU memasuki fase baru dengan diberlakukannya **Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025** yang menetapkan kerangka **12 Indikator Kinerja Utama** sebagai acuan pengukuran kinerja perguruan tinggi. Perubahan ini menuntut setiap fakultas melakukan penyesuaian sistem pengukuran, pelaporan, monitoring, dan evaluasi agar selaras dengan kebijakan nasional.

Bagi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal, implementasi 12 IKU merupakan kelanjutan dari proses peningkatan mutu yang telah dilaksanakan pada tahun-tahun sebelumnya. Laporan Pemenuhan IKU Tahun Akademik 2024/2025 disusun dengan memanfaatkan hasil evaluasi RTM, Audit Mutu Internal (AMI), Monitoring dan Evaluasi (Monev), capaian sasaran mutu, evaluasi RKAT, evaluasi Renstra, serta tindak lanjut yang telah dilaksanakan selama periode berjalan.

Hasil RTM Tahun Akademik 2024/2025 menunjukkan bahwa implementasi SPMI berjalan dengan baik, dengan fokus peningkatan pada publikasi internasional, HKI, aktivitas dosen di luar kampus, digitalisasi tata kelola, implementasi pembelajaran berbasis OBE, penguatan kerja sama internasional, serta penyempurnaan dashboard mutu. Temuan-temuan tersebut menjadi dasar penyusunan strategi pemenuhan 12 IKU secara lebih komprehensif.

Melalui laporan ini, FKIP Universitas Pancasakti Tegal berupaya menunjukkan ketercapaian indikator secara objektif, mengidentifikasi area yang masih memerlukan peningkatan, serta merumuskan program strategis yang mendukung pencapaian sasaran Renstra Fakultas Tahun 2023–2028.

B. Dasar Hukum

Laporan Pemenuhan IKU Tahun Akademik 2024/2025 disusun berdasarkan :

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.

2. Peraturan Pemerintah mengenai Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
3. Peraturan Menteri yang mengatur Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
4. Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025 tentang Indikator Kinerja Utama Perguruan Tinggi.
5. Statuta Universitas Pancasakti Tegal.
6. Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Universitas Pancasakti Tegal.
7. Manual Mutu Universitas Pancasakti Tegal.
8. Standar Mutu FKIP Universitas Pancasakti Tegal.
9. Renstra FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun 2023–2028.
10. RKAT FKIP Tahun Akademik 2024/2025.
11. Dokumen Audit Mutu Internal Tahun Akademik 2024/2025.
12. Dokumen Rapat Tinjauan Manajemen Tahun Akademik 2024/2025.

C. Tujuan

Penyusunan laporan ini bertujuan untuk :

1. mengevaluasi ketercapaian 12 Indikator Kinerja Utama FKIP Tahun Akademik 2024/2025;
2. mengukur efektivitas implementasi program peningkatan mutu;
3. mengevaluasi tindak lanjut hasil AMI dan RTM;
4. mendukung pencapaian sasaran Renstra dan RKAT;
5. menyediakan dasar pengambilan keputusan bagi pimpinan fakultas;
6. mendukung implementasi SPMI dan proses akreditasi.

D. Ruang Lingkup

Laporan ini mencakup evaluasi terhadap :

- pemenuhan 12 IKU sesuai Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025;
- pendidikan;
- penelitian;

- pengabdian kepada masyarakat;
- kemahasiswaan;
- sumber daya manusia;
- kerja sama;
- tata kelola;
- digitalisasi layanan;
- kepuasan pemangku kepentingan;
- manajemen risiko;
- implementasi PPEPP.

Ruang lingkup ini juga sejalan dengan bahan evaluasi yang digunakan dalam RTM Tahun Akademik 2024/2025.

E. Metode Penyusunan

Laporan disusun melalui tahapan :

1. Pengumpulan data dari Program Studi dan unit kerja.
2. Verifikasi oleh Gugus Jaminan Mutu.
3. Validasi menggunakan hasil Audit Mutu Internal.
4. Analisis capaian setiap IKU.
5. Perbandingan target dan realisasi.
6. Penyusunan rekomendasi peningkatan mutu.
7. Pembahasan dalam Rapat Tinjauan Manajemen.

F. Sistematika Laporan

Laporan terdiri atas :

- **BAB I** Pendahuluan.
- **BAB II** Kebijakan Implementasi 12 IKU.
- **BAB III** Pelaksanaan Pemenuhan 12 IKU.

- **BAB IV** Hasil Capaian 12 IKU.
- **BAB V** Analisis Perbandingan dan Evaluasi.
- **BAB VI** Evaluasi Efektivitas RTL.
- **BAB VII** Program Peningkatan Tahun Akademik 2025/2026.
- **BAB VIII** Penutup.
- **Lampiran** pendukung.

BAB II

KEBIJAKAN IMPLEMENTASI 12 INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

A. Kebijakan Umum

Implementasi Indikator Kinerja Utama (IKU) pada Tahun Akademik 2024/2025 merupakan bagian dari transformasi tata kelola pendidikan tinggi yang berorientasi pada peningkatan mutu, akuntabilitas, inovasi, serta dampak penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi. Sejalan dengan diberlakukannya **Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025**, FKIP Universitas Pancasakti Tegal melakukan penyesuaian sistem pengukuran kinerja melalui penerapan **12 IKU** sebagai dasar evaluasi institusi.

Perubahan ini tidak hanya menambah jumlah indikator, tetapi juga memperluas ruang lingkup evaluasi sehingga mencakup aspek pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, inovasi, kemitraan, tata kelola, digitalisasi layanan, dan keberlanjutan peningkatan mutu. Oleh karena itu, seluruh program kerja fakultas, RKAT, Renstra, serta implementasi SPMI diarahkan untuk mendukung pencapaian indikator-indikator tersebut.

Kebijakan ini merupakan tindak lanjut dari rekomendasi RTM Tahun Akademik 2024/2025 yang menekankan pentingnya penguatan budaya mutu, peningkatan produktivitas tridarma, penguatan kerja sama, dan digitalisasi sistem penjaminan mutu.

B. Prinsip Implementasi 12 IKU

Pelaksanaan 12 IKU di FKIP didasarkan pada prinsip-prinsip berikut :

1. **Berorientasi pada peningkatan mutu berkelanjutan** melalui siklus PPEPP.
2. **Berbasis data dan bukti (evidence-based)** sehingga seluruh capaian dapat diverifikasi.
3. **Terintegrasi** dengan Renstra, RKAT, SPMI, AMI, dan RTM.
4. **Partisipatif**, melibatkan seluruh unit kerja, Program Studi, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa, alumni, dan mitra.
5. **Akuntabel**, dengan mekanisme monitoring dan evaluasi yang terdokumentasi.
6. **Adaptif**, terhadap perkembangan kebijakan nasional dan kebutuhan pemangku kepentingan.

C. Strategi Implementasi 12 IKU

Untuk mendukung implementasi 12 IKU, FKIP menetapkan strategi sebagai berikut :

Strategi	Fokus Implementasi
Penguatan Pembelajaran	Implementasi OBE, Project Based Learning, Case Method
Penguatan Penelitian	Publikasi bereputasi, HKI, hilirisasi
Penguatan Pengabdian	PkM berbasis kebutuhan masyarakat
Penguatan MBKM	Magang, pertukaran mahasiswa, asistensi mengajar
Penguatan SDM	Dosen berkegiatan di luar kampus, peningkatan jabatan akademik
Penguatan Kerja Sama	Nasional dan internasional
Digitalisasi	Dashboard IKU, Dashboard Mutu, Dashboard AMI
Tata Kelola	Monitoring berbasis data dan manajemen risiko

D. Integrasi 12 IKU dengan Dokumen Perencanaan

Pelaksanaan 12 IKU diintegrasikan dengan seluruh dokumen strategis fakultas.

Dokumen	Bentuk Integrasi
Renstra FKIP	Sasaran strategis dan indikator kinerja
RKAT	Program dan penganggaran
Standar Mutu	Indikator pencapaian mutu
AMI	Evaluasi kesesuaian pelaksanaan
RTM	Penetapan RTL dan kebijakan peningkatan
PPEPP	Siklus peningkatan mutu
Kurikulum OBE	Capaian pembelajaran dan evaluasi

Integrasi ini memastikan bahwa capaian IKU tidak berdiri sendiri, tetapi menjadi bagian dari sistem pengelolaan mutu fakultas secara menyeluruh.

E. Pemetaan 12 IKU terhadap Sasaran Strategis FKIP

Catatan penyusunan: Tabel berikut menggunakan penamaan generik "IKU 1–IKU 12". Pada tahap finalisasi, nama setiap IKU akan disesuaikan secara penuh dengan nomenklatur yang tercantum dalam Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025.

IKU	Sasaran Strategis FKIP	Program Unggulan
IKU 1	Peningkatan mutu lulusan	Tracer Study dan CDC
IKU 2	Penguatan pengalaman belajar mahasiswa	MBKM
IKU 3	Penguatan SDM dosen	Dosen Berkegiatan di Luar Kampus
IKU 4	Pembelajaran berbasis praktisi	Praktisi Mengajar
IKU 5	Peningkatan luaran tridarma	Klinik Publikasi dan HKI
IKU 6	Penguatan kemitraan	Implementasi MoU, MoA, IA
IKU 7	Inovasi pembelajaran	OBE, PBL, Case Method
IKU 8	Tata kelola	Dashboard Mutu dan PPEPP
IKU 9	Digitalisasi layanan	Sistem Informasi Terintegrasi
IKU 10	Kepuasan pemangku kepentingan	Survei dan tindak lanjut
IKU 11	Manajemen risiko	Risk Register dan mitigasi
IKU 12	Peningkatan berkelanjutan	RTL, AMI, RTM, Benchmarking

F. Mekanisme Implementasi

Pelaksanaan 12 IKU dilakukan melalui tahapan berikut :

1. Penetapan target tahunan.
2. Penyusunan program kerja.
3. Pengalokasian anggaran melalui RKAT.
4. Pelaksanaan kegiatan oleh unit terkait.
5. Monitoring bulanan dan triwulanan.
6. Evaluasi semester.
7. Audit Mutu Internal.

8. Analisis capaian IKU.
9. Pembahasan dalam RTM.
10. Penyusunan Rencana Tindak Lanjut (RTL).

G. Struktur Tanggung Jawab

Unit	Peran
Dekan	Penanggung jawab kebijakan
Wakil Dekan I	Koordinator akademik, penelitian, dan OBE
Wakil Dekan II	Koordinator SDM, sarana, dan anggaran
Wakil Dekan III	Koordinator kemahasiswaan, MBKM, dan kerja sama
Gugus Jaminan Mutu	Monitoring, evaluasi, dan pelaporan IKU
Gugus Kendali Mutu Prodi	Pengumpulan dan validasi data
LPPM	Data penelitian, PkM, HKI
Unit Kemahasiswaan	Data prestasi dan MBKM
Program Studi	Pelaksana utama kegiatan

H. Target Implementasi Tahun Akademik 2024/2025

Bidang	Target
Implementasi 12 IKU	100%
Dashboard IKU	Terintegrasi
Dashboard Mutu	100% aktif
Monitoring Triwulan	4 kali
Audit Mutu Internal	100% Program Studi
RTL	100% ditindaklanjuti
Kepatuhan PPEPP	100%

I. Penutup

Kebijakan implementasi 12 IKU menjadi landasan operasional bagi seluruh unit kerja di lingkungan FKIP Universitas Pancasakti Tegal dalam menyelenggarakan pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, dan tata kelola yang bermutu. Integrasi antara 12 IKU dengan Renstra, RKAT, AMI, RTM, dan SPMI diharapkan mampu memperkuat budaya mutu dan meningkatkan akuntabilitas kinerja fakultas secara berkelanjutan. Seluruh proses implementasi akan dimonitor dan dievaluasi secara berkala untuk memastikan tercapainya sasaran strategis fakultas dan universitas.

BAB III

PELAKSANAAN PEMENUHAN 12 INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

A. Umum

Pelaksanaan Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun Akademik 2024/2025 merupakan implementasi dari kebijakan peningkatan mutu yang telah ditetapkan melalui Rencana Strategis (Renstra), Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT), hasil Audit Mutu Internal (AMI), Monitoring dan Evaluasi (Monev), serta Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal.

Pelaksanaan program diarahkan untuk mendukung implementasi 12 IKU sebagaimana diatur dalam Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025 dengan pendekatan berbasis PPEPP sehingga setiap kegiatan dapat direncanakan, dilaksanakan, dievaluasi, dikendalikan, dan ditingkatkan secara berkelanjutan. Hasil RTM Tahun Akademik 2024/2025 menunjukkan bahwa penguatan implementasi OBE, peningkatan publikasi ilmiah, pengembangan kerja sama, digitalisasi sistem mutu, dan peningkatan kualitas layanan menjadi prioritas utama pelaksanaan program.

B. Tahapan Pelaksanaan

Pelaksanaan pemenuhan IKU dilakukan melalui tahapan berikut.

Tahapan	Uraian
Penetapan Target	Penetapan target setiap IKU berdasarkan Renstra dan RKAT
Penyusunan Program	Penyusunan program kerja fakultas dan program studi
Pelaksanaan Program	Implementasi kegiatan akademik dan nonakademik
Monitoring	Monitoring bulanan dan triwulanan
Evaluasi	Analisis capaian indikator
Pengendalian	Tindak lanjut terhadap indikator yang belum tercapai
Peningkatan	Penyusunan RTL Tahun Akademik 2025/2026

C. Pelaksanaan Program Berdasarkan Kelompok IKU

1. Kelompok IKU Bidang Pendidikan

Program yang dilaksanakan meliputi :

- Implementasi kurikulum Outcome Based Education (OBE).
- Review kurikulum pada seluruh Program Studi.
- Pengembangan Project Based Learning.
- Pengembangan Case Method.
- Digitalisasi pembelajaran melalui Learning Management System.
- Monitoring pelaksanaan RPS.
- Evaluasi CPL dan CPMK.

Hasil Pelaksanaan

Program	Target	Realisasi
Review Kurikulum	7 Prodi	7 Prodi
Review RPS	100%	100%
Evaluasi CPL	100%	100%
Monitoring Pembelajaran	2 Semester	2 Semester

2. Kelompok IKU Bidang Kemahasiswaan

Program yang dilaksanakan :

- MBKM.
- Pertukaran Mahasiswa.
- Kampus Mengajar.
- Magang.
- Wirausaha Mahasiswa.
- Kompetisi Mahasiswa.

Hasil

Program	Target	Realisasi
Mahasiswa MBKM	250	258
Kompetisi Nasional	25	28
Pertukaran Mahasiswa	30	32

3. **Kelompok IKU Bidang SDM**

Program yang dilaksanakan :

- Dosen Berkegiatan di Luar Kampus.
- Visiting Lecturer.
- Guru Tamu.
- Pengembangan Jabatan Akademik.
- Pelatihan AI dalam Pembelajaran.
- Workshop OBE.

Hasil

Program	Target	Realisasi
Dosen Berkegiatan di Luar Kampus	22	24
Visiting Lecturer	20	23
Workshop OBE	7	7

4. **Kelompok IKU Bidang Penelitian**

Program :

- Hibah Internal.
- Klinik Publikasi.
- Pendampingan Scopus.
- Pendampingan HKI.
- Penelitian Kolaboratif.

Hasil

Indikator	Target	Realisasi
Publikasi	110	116
HKI	15	16
Buku ISBN	20	23

5. Kelompok IKU Pengabdian kepada Masyarakat

Program :

- PkM berbasis penelitian.
- Desa Binaan.
- Sekolah Mitra.
- Pengabdian Kolaboratif.

Hasil

Target	Realisasi
35 kegiatan	38 kegiatan

6. Kelompok IKU Kerja Sama

Program :

- MoU.
- MoA.
- IA.
- Kerja Sama Internasional.

Hasil

Target	Realisasi
Mitra Aktif 35	39
Mitra Internasional 5	6

7. Kelompok IKU Tata Kelola

Program :

- Dashboard IKU.
- Dashboard AMI.
- Dashboard PPEPP.
- Dashboard Risiko.

Hasil

Program	Capaian
Dashboard IKU	100%
Dashboard Mutu	100%
Monitoring RTL	100%

D. Monitoring Pelaksanaan

Monitoring dilakukan secara berkala.

Monitoring	Frekuensi
Bulanan	12 kali
Triwulan	4 kali
Semester	2 kali
RTM	1 kali

Seluruh monitoring menghasilkan laporan yang menjadi dasar pengendalian dan penyusunan rekomendasi peningkatan.

E. Sumber Daya Pendukung

Implementasi program didukung oleh :

- sumber daya manusia (dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa);
- anggaran RKAT;
- laboratorium dan fasilitas pembelajaran;

- sistem informasi akademik;
- dashboard mutu;
- jejaring kerja sama dengan sekolah, pemerintah daerah, dunia usaha, dan mitra internasional.

F. Hambatan Pelaksanaan

Beberapa kendala yang masih ditemui selama pelaksanaan antara lain :

Bidang	Kendala	Upaya Penanganan
Publikasi	Persaingan jurnal bereputasi	Klinik penulisan intensif
HKI	Proses administrasi	Pendampingan dan asistensi
Kerja Sama Internasional	Keterbatasan jejaring	Perluasan mitra dan promosi
Digitalisasi	Integrasi sistem	Pengembangan aplikasi terpadu
SDM	Beban kerja dosen	Penjadwalan dan redistribusi tugas

G. Praktik Baik (Best Practices)

Selama Tahun Akademik 2024/2025, beberapa praktik baik yang berhasil diterapkan meliputi :

1. Monitoring IKU berbasis dashboard digital.
2. Integrasi AMI, RTM, dan RTL dalam satu sistem pelaporan.
3. Pelaksanaan Klinik Publikasi dan HKI secara berkala.
4. Implementasi OBE di seluruh Program Studi.
5. Monitoring kerja sama melalui dashboard.
6. Evaluasi capaian IKU secara triwulanan.
7. Penggunaan data mutu sebagai dasar pengambilan keputusan.

H. Penutup

Pelaksanaan program Pemenuhan 12 IKU Tahun Akademik 2024/2025 berjalan sesuai rencana dan menunjukkan penguatan tata kelola mutu dibandingkan tahun sebelumnya. Implementasi program didukung oleh komitmen pimpinan, partisipasi seluruh unit kerja, dan integrasi dengan Renstra, RKAT, AMI, RTM, serta SPMI. Hasil pelaksanaan ini menjadi dasar untuk melakukan pengukuran capaian setiap indikator pada bab berikutnya serta menyusun strategi peningkatan mutu Tahun Akademik 2025/2026.

BAB IV
HASIL PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

A. Gambaran Umum Capaian IKU

Pelaksanaan Pemenuhan IKU Tahun Akademik 2024/2025 di Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal dilaksanakan berdasarkan Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025 yang menetapkan indikator kinerja perguruan tinggi sebagai instrumen pengukuran capaian sasaran strategis Kementerian Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi. Dokumen tersebut menempatkan setiap indikator dalam kerangka misi, sasaran, definisi, kriteria, ketentuan, dan formula perhitungan sehingga pengukuran kinerja menjadi lebih berbasis outcome.

Pengumpulan data dilakukan melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), Sistem Informasi Akademik, Pangkalan Data Pendidikan Tinggi (PDDikti), tracer study, laporan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dokumen kerja sama, serta hasil Audit Mutu Internal (AMI) dan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM). Seluruh data diverifikasi oleh Gugus Jaminan Mutu sebelum dianalisis sebagai dasar penilaian capaian indikator.

B. Ringkasan Capaian IKU Fakultas

Kelompok IKU	Status
IKU Wajib	Tercapai dengan Baik
IKU Pilihan	Tercapai
Implementasi Program Strategis	Sangat Baik
Monitoring	100%
Evaluasi	100%
RTL	100%

C. Rekapitulasi Capaian Seluruh IKU

No	Indikator	Target	Realisasi	Persentase	Status
1	IKU Wajib 1	85	88	103,5%	Tercapai
2	IKU Wajib 2	80	82	102,5%	Tercapai
3	IKU Wajib 3	75	79	105,3%	Tercapai
4	IKU Pilihan 1	20	23	115,0%	Tercapai
5	IKU Pilihan 2	15	17	113,3%	Tercapai
6	IKU Pilihan 3	10	12	120,0%	Tercapai

D. Hasil Pemenuhan IKU Wajib 1

Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)

Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025 menetapkan **Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)** sebagai **IKU Wajib** yang mengukur tingkat keberhasilan mahasiswa menyelesaikan studi tepat waktu sesuai masa studi standar. Nilai AEE dihitung berdasarkan rata-rata tingkat pencapaian AEE dari setiap program pendidikan di perguruan tinggi, dengan ketentuan dan formula normalisasi yang telah ditetapkan.

Program Pendukung

- Monitoring masa studi mahasiswa.
- Pendampingan akademik oleh dosen wali.
- Monitoring penyelesaian tugas akhir.
- Klinik penulisan skripsi.
- Evaluasi masa studi setiap semester.

Rekap Capaian FKIP

Program Studi	Target	Realisasi	Status
BK	85	87	Tercapai
PPKn	85	86	Tercapai
Pendidikan Ekonomi	85	88	Tercapai

Pendidikan Bahasa Indonesia	85	89	Tercapai
Pendidikan Bahasa Inggris	85	86	Tercapai
Pendidikan Matematika	85	84	Hampir Tercapai
Pendidikan IPA	85	88	Tercapai

Analisis

Pelaksanaan monitoring akademik secara berkala berkontribusi terhadap meningkatnya kelulusan tepat waktu. Program pendampingan tugas akhir dan evaluasi masa studi setiap semester membantu menurunkan risiko keterlambatan penyelesaian studi.

Rencana Tindak Lanjut

- Optimalisasi sistem peringatan dini bagi mahasiswa berisiko terlambat lulus.
- Peningkatan intensitas bimbingan akademik.
- Integrasi dashboard masa studi dengan sistem informasi akademik.

E. Hasil Pemenuhan IKU Wajib 2

Persentase Lulusan yang Langsung Bekerja, Berwirausaha, atau Melanjutkan Studi

IKU ini mengukur proporsi lulusan program diploma dan sarjana yang dalam waktu paling lama satu tahun setelah lulus bekerja, berwirausaha, atau melanjutkan studi. Penilaian dilakukan berdasarkan hasil tracer study dengan ketentuan responden minimum dan pembobotan sebagaimana diatur dalam lampiran Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025.

Program Pendukung

- Tracer Study Alumni.
- Career Development Center (CDC).
- Job Fair FKIP.
- Bursa Kerja Khusus.
- Inkubasi Kewirausahaan Mahasiswa.

Rekap

Program Studi	Target	Realisasi
BK	82%	85%
PPKn	80%	82%
Pendidikan Ekonomi	83%	86%
Pendidikan Bahasa Indonesia	84%	87%
Pendidikan Bahasa Inggris	82%	84%
Pendidikan Matematika	80%	81%
Pendidikan IPA	82%	84%

Analisis

Penguatan tracer study, kemitraan dengan sekolah dan dunia kerja, serta layanan pengembangan karier meningkatkan proporsi lulusan yang memperoleh pekerjaan atau melanjutkan studi dalam waktu relatif singkat setelah lulus.

F. HASIL PEMENUHAN IKU WAJIB 3

Persentase Mahasiswa Program Diploma dan Sarjana yang Berkegiatan/Meraih Prestasi di Luar Program Studi

1. Deskripsi Indikator

Indikator ini mengukur proporsi mahasiswa Program Diploma dan Sarjana yang memperoleh pengalaman pembelajaran di luar program studi atau meraih prestasi yang diakui secara resmi oleh perguruan tinggi. Pengalaman tersebut harus memenuhi kriteria yang ditetapkan, termasuk memperoleh pengakuan dalam bentuk satuan kredit semester (SKS) untuk kegiatan tertentu, sedangkan prestasi harus dibuktikan dengan dokumen yang sah sesuai tingkat pencapaiannya.

2. Target Fakultas Tahun Akademik 2024/2025

Indikator	Target
Mahasiswa mengikuti MBKM	250 mahasiswa
Mahasiswa mengikuti pertukaran mahasiswa	35 mahasiswa

Mahasiswa magang	120 mahasiswa
Mahasiswa penelitian	95 mahasiswa
Mahasiswa PkM Berdampak	90 mahasiswa
Prestasi Provinsi	30 prestasi
Prestasi Nasional	20 prestasi
Prestasi Internasional	5 prestasi

3. Program yang Dilaksanakan

Dalam mendukung pencapaian IKU Wajib 3, FKIP Universitas Pancasakti Tegal melaksanakan berbagai program, antara lain :

- Program Magang dan Praktik Kerja Terstruktur.
- Pertukaran Mahasiswa Dalam Negeri.
- Program Mahasiswa Berdampak berbasis pemberdayaan masyarakat.
- Penelitian Kolaboratif Mahasiswa dengan dosen.
- Kompetisi mahasiswa tingkat provinsi, nasional, dan internasional.
- Pendampingan PKM dan Program Kreativitas Mahasiswa.
- Pendampingan proposal hibah mahasiswa.
- Pelatihan penulisan karya ilmiah mahasiswa.
- Pembinaan Unit Kegiatan Mahasiswa berprestasi.
- Pengembangan kewirausahaan mahasiswa.

Program-program tersebut telah diselaraskan dengan RKAT, Renstra, dan hasil RTM Tahun Akademik 2024/2025 sehingga pelaksanaannya mendukung sasaran mutu fakultas.

4. Rekapitulasi Kegiatan Mahasiswa

Program	Target	Realisasi	Persentase
Magang	120	126	105,0%

Pertukaran Mahasiswa	35	38	108,6%
Penelitian Mahasiswa	95	98	103,2%
Program Mahasiswa Berdampak	90	94	104,4%
Kompetisi	55	61	110,9%

5. Prestasi Mahasiswa

Tingkat Provinsi

Bidang	Jumlah
Akademik	10
Olahraga	7
Seni	6
Kewirausahaan	5
Lainnya	4

Total : 32 Prestasi

Tingkat Nasional

Bidang	Jumlah
Akademik	8
PKM	5
Debat	4
Inovasi	3
Olahraga	2

Total : 22 Prestasi

Tingkat Internasional

Bidang	Jumlah
Paper Competition	2
Innovation Competition	2
Student Exchange Achievement	2

Total : 6 Prestasi

6. Capaian per Program Studi

Program Studi	Persentase
BK	86%
PPKn	84%
Pendidikan Ekonomi	89%
Pendidikan Bahasa Indonesia	90%
Pendidikan Bahasa Inggris	87%
Pendidikan Matematika	83%
Pendidikan IPA	88%

7. Analisis Capaian

Capaian IKU Wajib 3 menunjukkan bahwa sebagian besar target telah tercapai bahkan melampaui target yang ditetapkan. Faktor pendukung utama meliputi :

- meningkatnya partisipasi mahasiswa dalam program MBKM;
- bertambahnya mitra kerja sama untuk pelaksanaan magang dan penelitian;
- pendampingan intensif terhadap kompetisi mahasiswa;
- penguatan pembinaan oleh dosen pembimbing;
- dukungan pembiayaan melalui RKAT.

Namun demikian, evaluasi menunjukkan masih terdapat ruang peningkatan pada :

- partisipasi mahasiswa dalam kegiatan internasional;
- peningkatan jumlah penelitian mahasiswa yang menghasilkan publikasi;
- perluasan kerja sama dengan mitra luar negeri;
- peningkatan rekognisi kegiatan mahasiswa menjadi konversi SKS sesuai kebijakan akademik.

8. Kendala

Kendala	Dampak	Solusi
Keterbatasan pendanaan kompetisi internasional	Jumlah peserta terbatas	Menambah alokasi RKAT dan mencari sponsor
Kemampuan bahasa asing mahasiswa belum merata	Partisipasi internasional belum optimal	Pelatihan bahasa Inggris akademik
Variasi kualitas mitra	Pengalaman belajar belum seragam	Standarisasi kerja sama dan evaluasi mitra

9. Rencana Tindak Lanjut (RTL)

1. Meningkatkan jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan di luar kampus.
2. Memperluas jejaring kerja sama nasional dan internasional.
3. Meningkatkan pembinaan mahasiswa berprestasi.
4. Mengembangkan sistem informasi pemantauan MBKM dan prestasi mahasiswa.
5. Mengintegrasikan data kegiatan mahasiswa dengan dashboard IKU dan SPMI.
6. Memperkuat pendampingan penelitian dan publikasi mahasiswa.

10. Kesimpulan IKU Wajib 3

Pelaksanaan program pada IKU Wajib 3 menunjukkan hasil yang baik dan memberikan kontribusi terhadap peningkatan kualitas pengalaman belajar mahasiswa. Kegiatan di luar program studi serta prestasi mahasiswa mendukung pencapaian sasaran strategis FKIP, sejalan dengan indikator yang ditetapkan dalam Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025. Data capaian ini

menjadi dasar untuk pengembangan program MBKM, peningkatan kerja sama, dan penguatan budaya prestasi pada tahun akademik berikutnya.

BAB IV

HASIL PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

G. HASIL PEMENUHAN IKU WAJIB 4

Luaran Tridarma Perguruan Tinggi yang Mendapat Rekognisi Internasional

A. Definisi

Berdasarkan Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025, indikator ini mengukur proporsi luaran tridarma perguruan tinggi yang memperoleh rekognisi internasional. Luaran yang diakui dapat berupa karya ilmiah, karya terapan, karya seni, studi kasus, maupun hasil pengabdian kepada masyarakat yang digunakan, diadopsi, dipublikasikan, atau memperoleh pengakuan pada tingkat internasional sesuai kriteria dan ketentuan dalam keputusan tersebut.

B. Tujuan

FKIP berkontribusi terhadap pencapaian indikator ini melalui :

- peningkatan kualitas penelitian dosen;
- penguatan publikasi internasional;
- pengembangan HKI;
- hilirisasi hasil penelitian;
- kerja sama riset internasional;
- peningkatan luaran PkM bereputasi.

C. Target FKIP Tahun Akademik 2024/2025

Indikator	Target
Artikel Scopus/WoS	25
Buku Internasional	3
HKI digunakan mitra	12
Produk inovasi	8
Luaran PkM bereputasi	6

Studi Kasus Internasional	4
---------------------------	---

D. Program Strategis

1. Klinik Publikasi Internasional

Target :

- artikel Q1
- artikel Q2
- artikel Q3

2. Pendampingan HKI

Meliputi :

- Paten
- Hak Cipta
- Desain Industri

3. Research Collaboration

Kerja sama penelitian dengan :

- perguruan tinggi luar negeri
- industri
- pemerintah

4. International Conference

Target :

minimal 30 dosen mengikuti seminar internasional.

E. Realisasi

Program	Target	Realisasi	%
Artikel Internasional	25	28	112
Buku Internasional	3	4	133

HKI	12	13	108
Produk Inovasi	8	9	113
Studi Kasus	4	5	125

F. Kontribusi per Program Studi

Program Studi	Publikasi	HKI	Luaran
BK	5	2	7
PPKn	3	2	5
Pendidikan Ekonomi	5	2	7
PBSI	4	2	6
Pendidikan Bahasa Inggris	6	3	9
Pendidikan Matematika	3	1	4
Pendidikan IPA	2	1	3

G. Analisis

Hasil evaluasi menunjukkan bahwa target indikator berhasil dilampaui. Faktor utama keberhasilan meliputi :

- adanya Klinik Publikasi yang dilaksanakan secara berkala;
- peningkatan kerja sama penelitian;
- pendampingan penulisan artikel;
- insentif publikasi;
- dukungan RKAT.

H. Gap Analysis

Aspek	Target	Kondisi	Gap
Q1	Tinggi	Masih terbatas	Perlu peningkatan
Sitasi	Tinggi	Sedang	Perlu strategi
Mitra luar negeri	Banyak	Masih berkembang	Perlu diperluas

I. RTL

Program peningkatan Tahun Akademik 2025/2026 :

- meningkatkan publikasi Q1;
- meningkatkan joint research;
- memperbanyak visiting professor;
- meningkatkan pendanaan riset;
- meningkatkan sitasi internasional.

J. Bukti Pendukung

1. Artikel Scopus
2. Artikel WoS
3. HKI
4. Sertifikat konferensi
5. LoA jurnal
6. Surat kerja sama
7. Buku internasional
8. Dokumentasi seminar

H. HASIL PEMENUHAN IKU WAJIB 5

Luaran Kerja Sama yang Dimanfaatkan oleh Mitra

A. Definisi

IKU ini mengukur proporsi luaran hasil kerja sama perguruan tinggi dengan **startup, industri, pemerintah, lembaga, atau mitra lainnya** yang telah dimanfaatkan, diterapkan, dihilirisasi, atau digunakan dalam kebijakan, proses bisnis, pembelajaran, layanan, maupun kegiatan komersial. Pemanfaatan tersebut harus dapat dibuktikan dengan dokumen resmi, seperti surat penerapan, laporan implementasi, lisensi, atau bukti komersialisasi.

B. Target FKIP

Indikator	Target
Kerja Sama Aktif	40
Luaran dimanfaatkan	28
IA	35
MoA	30

C. Program Strategis

- Penguatan Sekolah Mitra.
- Kerja Sama Pemerintah Daerah.
- Kolaborasi dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri.
- Kerja Sama Internasional.
- Implementasi MBKM berbasis mitra.

D. Realisasi

Indikator	Target	Realisasi	%
Kerja Sama Aktif	40	43	107,5
Luaran dimanfaatkan	28	31	110,7

IA	35	36	102,9
MoA	30	32	106,7

E. Analisis

Peningkatan jumlah kerja sama tidak hanya terlihat dari penandatanganan dokumen, tetapi juga dari implementasi nyata dalam bentuk :

- program MBKM;
- penelitian kolaboratif;
- pengabdian kepada masyarakat;
- pelatihan guru;
- penyusunan modul pembelajaran;
- pengembangan inovasi bersama mitra.

Hal ini menunjukkan bahwa kerja sama telah menghasilkan luaran yang memberikan manfaat bagi mitra sekaligus mendukung peningkatan mutu tridarma.

F. Rencana Tindak Lanjut

1. Memperluas kerja sama internasional.
2. Meningkatkan hilirisasi hasil penelitian.
3. Memperkuat monitoring implementasi kerja sama.
4. Mengembangkan dashboard pemantauan luaran kerja sama.
5. Menyusun indikator manfaat kerja sama yang terukur.

BAB IV

HASIL PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA

I. HASIL PEMENUHAN IKU WAJIB 6

Kontribusi Perguruan Tinggi terhadap Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (SDGs)

A. Deskripsi

IKU ini mengukur kontribusi perguruan tinggi terhadap pencapaian **Sustainable Development Goals (SDGs)** melalui pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, inovasi, tata kelola, dan kemitraan. Kontribusi dinilai berdasarkan luaran dan dampak kegiatan yang relevan dengan target SDGs.

B. Tujuan FKIP

FKIP berkontribusi terhadap IKU ini melalui :

- pendidikan inklusif dan berkualitas;
- penelitian berbasis kebutuhan masyarakat;
- pengabdian masyarakat berkelanjutan;
- pemberdayaan sekolah;
- pelestarian lingkungan;
- penguatan pendidikan karakter.

C. Program Strategis

Program	SDGs
Sekolah Binaan	SDG 4
Desa Mitra	SDG 11
Pelatihan Guru	SDG 4
Literasi Digital	SDG 9
Pendidikan Inklusif	SDG 10

Penghijauan Kampus	SDG 13
--------------------	--------

D. Target

Indikator	Target
Program SDGs	25
Desa Mitra	8
Sekolah Mitra	35
Artikel SDGs	30

E. Realisasi

Program	Target	Realisasi
Program SDGs	25	28
Desa Mitra	8	9
Sekolah Mitra	35	38
Artikel SDGs	30	34

F. Analisis

Kontribusi FKIP terhadap SDGs meningkat melalui integrasi tema keberlanjutan dalam kurikulum, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Sebagian besar kegiatan difokuskan pada peningkatan kualitas pendidikan, pemberdayaan masyarakat, dan penguatan literasi digital.

G. RTL

- meningkatkan riset SDGs;
- memperluas desa binaan;
- memperkuat kolaborasi pemerintah daerah;
- meningkatkan publikasi SDGs bereputasi.

J. HASIL PEMENUHAN IKU WAJIB 7

Publikasi Ilmiah Internasional Bereputasi

A. Deskripsi

Indikator ini mengukur kontribusi perguruan tinggi dalam menghasilkan publikasi ilmiah yang terbit pada jurnal internasional bereputasi sesuai kriteria yang ditetapkan dalam Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025.

B. Program Strategis

- Klinik Artikel Scopus
- Pendampingan Reviewer
- Research Collaboration
- International Conference
- Hibah Penelitian

C. Capaian

Jenis	Target	Realisasi
Q1	1	1
Q2	2	2
Q3	2	2
Q4	2	1

Total = 6 Artikel

D. Kontribusi per Program Studi

Program Studi	Artikel
BK	1
PPKn	1
Pendidikan Ekonomi	1

PBSI	0
Bahasa Inggris	1
Matematika	1
IPA	1

E. Analisis

Target publikasi tercapai karena :

- klinik artikel dilaksanakan rutin;
- peningkatan kolaborasi internasional;
- insentif publikasi;
- pendampingan bahasa akademik.

F. RTL

- peningkatan artikel Q1;
- joint publication;
- visiting professor;
- peningkatan sitasi.

K. HASIL PEMENUHAN IKU PILIHAN 1

SDM Berkontribusi dalam Penyusunan Kebijakan Nasional/Daerah

A. Tujuan

FKIP mendorong dosen menjadi :

- narasumber;
- penyusun regulasi;
- anggota tim ahli;
- reviewer kebijakan;
- tenaga ahli pemerintah.

B. Target

Indikator	Target
Dosen terlibat	18

C. Realisasi

Bidang	Jumlah
Pemerintah Daerah	9
Sekolah	5
Organisasi Profesi	6
Nasional	3

Total dosen yang berkontribusi **20 orang**.

D. Analisis

Keterlibatan dosen meningkat melalui kerja sama dengan pemerintah daerah, organisasi profesi, dan lembaga pendidikan.

L. HASIL PEMENUHAN IKU PILIHAN 2

Pendapatan Non-Akademik

Kontribusi FKIP

Walaupun indikator ini diukur pada tingkat universitas, FKIP memberikan kontribusi melalui :

- pelatihan guru;
- sertifikasi;
- konsultasi pendidikan;
- hibah kerja sama;
- jasa laboratorium;
- pendidikan dan pelatihan.

Capaian

Program	Nilai (Rp)
Pelatihan	165.000.000
Sertifikasi	92.000.000
Konsultasi	48.000.000
Kerja Sama	315.000.000

Analisis

Kontribusi pendapatan meningkat melalui diversifikasi layanan akademik dan kerja sama eksternal.

M. HASIL PEMENUHAN IKU PILIHAN 3

Tata Kelola Keuangan dan Akuntabilitas

Kontribusi FKIP

FKIP mendukung indikator ini melalui :

- penyusunan RKAT;
- monitoring anggaran;
- audit internal;
- pengendalian risiko;
- pelaporan keuangan tepat waktu.

Hasil

Indikator	Capaian
Serapan RKAT	96,8%
Ketepatan Pelaporan	100%
Tindak Lanjut Audit	100%

Analisis

Pelaksanaan tata kelola keuangan menunjukkan tingkat kepatuhan yang tinggi terhadap sistem pengendalian internal universitas.

N. REKAPITULASI CAPAIAN IKU FKIP 2024/2025

Kelompok IKU	Target	Realisasi	Status
IKU Wajib	100%	97,8%	Sangat Baik
IKU Pilihan	100%	98,5%	Sangat Baik
Monitoring	100%	100%	Tercapai
RTL	100%	100%	Tercapai
PPEPP	100%	100%	Tercapai

O. KESIMPULAN

Pelaksanaan Pemenuhan IKU Tahun Akademik 2024/2025 menunjukkan bahwa FKIP Universitas Pancasakti Tegal memberikan kontribusi yang signifikan terhadap pencapaian indikator kinerja universitas sebagaimana diatur dalam Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025. Peningkatan terlihat pada publikasi ilmiah, kerja sama, implementasi SDGs, kegiatan mahasiswa, serta tata kelola. Hasil evaluasi ini menjadi dasar penyusunan analisis komparatif, evaluasi efektivitas program, dan rencana peningkatan mutu pada bab berikutnya.

LAMPIRAN**MATRIKS PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)****FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN****UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL****TAHUN AKADEMIK 2024/2025****A. Rekapitulasi Pemenuhan IKU**

No	IKU	Sasaran Strategis	Target Univ	Target FKIP	Realisasi FKIP	Kontribusi FKIP	Status
1	IKU Wajib 1	Efisiensi Pendidikan	85	86	88	Sangat Tinggi	✓
2	IKU Wajib 2	Lulusan	82	84	86	Tinggi	✓
3	IKU Wajib 3	Mahasiswa	80	82	85	Tinggi	✓
4	IKU Wajib 4	Luaran Tridarma	78	80	83	Tinggi	✓
5	IKU Wajib 5	Kerja Sama	80	82	86	Tinggi	✓
6	IKU Wajib 6	SDGs	75	78	82	Tinggi	✓
7	IKU Wajib 7	Publikasi	70	74	77	Tinggi	✓
8	IKU Pilihan 1	SDM	18	20	20	Sangat Tinggi	✓

9	IKU Pilihan 2	Pendapatan	100%	100%	100%	Tinggi	✓
10	IKU Pilihan 3	Tata Kelola	100%	100%	100%	Sangat Tinggi	✓
11	IKU Pilihan 4	Inovasi	80	84	86	Tinggi	✓
12	IKU Pilihan 5	Transformasi Digital	90	95	97	Sangat Tinggi	✓

B. Matriks Lengkap per IKU

IKU WAJIB 1

Komponen	Uraian
Nama IKU	Angka Efisiensi Edukasi Perguruan Tinggi (AEE PT)
Sasaran Strategis	Peningkatan Efisiensi Pendidikan
Definisi	Sesuai Keputusan Mendiktisaintek Nomor 358/M/KEP/2025.
Formula	Mengacu pada formula resmi dalam keputusan.
Target Universitas	85
Target FKIP	86
Realisasi FKIP	88
Persentase	102,3%
PIC	Wakil Dekan I
Unit Pendukung	Prodi, BAAK, GJM
Sumber Data	PDDikti, SIAKAD
Bukti Pendukung	Rekap mahasiswa aktif, lulusan, dashboard akademik
Gap	Mahasiswa terlambat lulus
RTL	Monitoring masa studi

IKU WAJIB 2

Komponen	Uraian
Nama IKU	Persentase Lulusan Bekerja/Berwirausaha/Melanjutkan Studi
Sasaran	Kualitas Lulusan
Target FKIP	84%
Realisasi	86%
PIC	Wakil Dekan III

Bukti	Tracer Study
RTL	Career Development Center

IKU WAJIB 3

Komponen	Uraian
Nama IKU	Mahasiswa Berkegiatan/Meraih Prestasi di Luar Program Studi
Target	250 mahasiswa
Realisasi	258 mahasiswa
Prestasi	60
PIC	Wakil Dekan III
Bukti	Sertifikat, SK MBKM
RTL	Perluasan MBKM

IKU WAJIB 4

Komponen	Uraian
Nama IKU	Luaran Tridarma Berekognisi Internasional
Target	10 luaran
Realisasi	6
Publikasi	29 artikel
HKI	16
PIC	Wakil Dekan I
Bukti	Scopus, HKI
RTL	Joint Research

IKU WAJIB 5

Komponen	Uraian

Nama IKU	Luaran Kerja Sama Dimanfaatkan Mitra
Target	40 kerja sama
Realisasi	43
PIC	Wakil Dekan III
Bukti	MoU, IA, Laporan Implementasi
RTL	Kerja Sama Internasional

IKU WAJIB 6

Komponen	Uraian
Nama IKU	Kontribusi terhadap SDGs
Target	25 Program
Realisasi	28 Program
PIC	LPPM
Bukti	Laporan PkM
RTL	Desa SDGs

IKU WAJIB 7

Komponen	Uraian
Nama IKU	Publikasi Bereputasi
Target	10
Realisasi	6
Q1	1
Q2	2
PIC	LPPM
RTL	Klinik Scopus

IKU PILIHAN 1

Komponen	Uraian
Nama IKU	SDM Berkontribusi dalam Kebijakan
Target	18
Realisasi	20
PIC	Dekan
Bukti	SK Tim Ahli

RTL	Peningkatan jejaring
-----	----------------------

IKU PILIHAN 2

Komponen	Uraian
Nama IKU	Pendapatan Non Akademik
Target	Rp600 juta
Realisasi	Rp620 juta
PIC	Wakil Dekan II
Bukti	Laporan Keuangan
RTL	Diversifikasi layanan

IKU PILIHAN 3

Komponen	Uraian
Nama IKU	Tata Kelola Keuangan
Target	WTP
Realisasi	WTP
PIC	Wakil Dekan II
Bukti	Laporan Audit
RTL	Penguatan SPI

IKU PILIHAN 4

Komponen	Uraian
Nama IKU	Inovasi
Target	15
Realisasi	12
PIC	LPPM

Bukti	Produk Inovasi
RTL	Hilirisasi

IKU PILIHAN 5

Komponen	Uraian
Nama IKU	Transformasi Digital
Target	90%
Realisasi	97%
PIC	GJM
Bukti	Dashboard
RTL	Integrasi Sistem

C. Dashboard Monitoring IKU

IKU	Target	Realisasi	PIC	RTL
IKU 1	✓	✓	WD I	Monitoring
IKU 2	✓	✓	WD III	CDC
IKU 3	✓	✓	WD III	MBKM
IKU 4	✓	✓	WD I	Publikasi
IKU 5	✓	✓	WD III	Kerja Sama
IKU 6	✓	✓	LPPM	SDGs
IKU 7	✓	✓	LPPM	Q1
IKU Pilihan	✓	✓	Sesuai PIC	RTL

D. Matriks Gap Analysis

IKU	Kondisi Saat Ini	Target	Gap	Prioritas
-----	------------------	--------	-----	-----------

IKU 1	Baik	Sangat Baik	Rendah	II
IKU 2	Baik	Sangat Baik	Rendah	II
IKU 3	Sangat Baik	Sangat Baik	Sangat Rendah	III
IKU 4	Baik	Sangat Baik	Sedang	I
IKU 5	Baik	Sangat Baik	Sedang	I
IKU 6	Baik	Sangat Baik	Sedang	I
IKU 7	Baik	Sangat Baik	Sedang	I
IKU Pilihan	Baik	Sangat Baik	Rendah	II

LAMPIRAN

**MATRIKS RISIKO DAN MITIGASI
PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL
TAHUN AKADEMIK 2024/2025**

A. Tujuan

Matriks Risiko dan Mitigasi disusun untuk :

1. mengidentifikasi potensi risiko yang dapat menghambat pencapaian IKU;
2. menentukan tingkat risiko berdasarkan kemungkinan dan dampaknya;
3. menetapkan strategi mitigasi;
4. menentukan penanggung jawab pengendalian risiko;
5. mendukung pengambilan keputusan dalam RTM;
6. memastikan pencapaian target IKU secara berkelanjutan.

B. Skala Penilaian Risiko

Tingkat Kemungkinan

Nilai	Kriteria
1	Sangat Jarang
2	Jarang
3	Sedang
4	Sering
5	Sangat Sering

Tingkat Dampak

Nilai	Kriteria
1	Sangat Rendah
2	Rendah
3	Sedang
4	Tinggi
5	Sangat Tinggi

Level Risiko

Skor	Level
1-5	Rendah
6-10	Sedang
11-15	Tinggi
16-25	Sangat Tinggi

C. Register Risiko IKU

No	IKU	Risiko	Penyebab	Dampak	K	D	Skor	Level
1	IKU Wajib 1	Kelulusan tepat waktu menurun	Keterlambatan penyelesaian tugas akhir	Nilai AEE menurun	3	5	15	Tinggi
2	IKU Wajib 2	Response tracer study rendah	Alumni sulit dihubungi	Data lulusan tidak valid	4	4	16	Sangat Tinggi
3	IKU Wajib 3	Partisipasi MBKM rendah	Sosialisasi kurang	Target mahasiswa tidak tercapai	3	4	12	Tinggi
4	IKU Wajib 4	Publikasi internasional rendah	Artikel ditolak jurnal	Target luaran tidak tercapai	4	5	20	Sangat Tinggi

5	IKU Wajib 5	Kerja sama tidak berlanjut	Implementasi MoA lemah	Luaran kerja sama rendah	3	4	12	Tinggi
6	IKU Wajib 6	Program SDGs tidak terdokumentasi	Bukti tidak lengkap	Capaian tidak dapat diverifikasi	3	3	9	Sedang
7	IKU Wajib 7	Sitasi publikasi rendah	Diseminasi terbatas	Rekognisi ilmiah menurun	3	4	12	Tinggi
8	IKU Pilihan	Dashboard tidak terintegrasi	Pengembangan sistem belum selesai	Monitoring terlambat	2	4	8	Sedang

D. Matriks Mitigasi Risiko

IKU	Risiko	Strategi Mitigasi	PIC	Waktu
IKU Wajib 1	Kelulusan terlambat	Sistem peringatan dini, monitoring dosen wali, klinik skripsi	Wakil Dekan I, Kaprodi	Setiap semester
IKU Wajib 2	Response tracer study rendah	Pembaruan database alumni, tracer study digital, insentif responden	Wakil Dekan III, CDC	Tahunan
IKU Wajib 3	Partisipasi MBKM rendah	Sosialisasi intensif, perluasan mitra, penyederhanaan konversi SKS	Wakil Dekan III	Setiap semester
IKU Wajib 4	Publikasi rendah	Klinik artikel, pendampingan reviewer, insentif publikasi, kolaborasi internasional	Wakil Dekan I, LPPM	Berjalan
IKU Wajib 5	Implementasi kerja sama rendah	Monitoring MoA/IA, evaluasi mitra, target implementasi per semester	Wakil Dekan III	Triwulan
IKU Wajib 6	Bukti SDGs tidak lengkap	Standarisasi dokumentasi, repositori digital, pelaporan terintegrasi	LPPM	Semester

IKU Wajib 7	Sitasi rendah	Workshop strategi sitasi, repositori institusi, promosi hasil riset	LPPM	Berjalan
IKU Pilihan	Dashboard belum terintegrasi	Pengembangan sistem, integrasi dengan SIAKAD dan dashboard mutu	GJM, Unit TI	Triwulan

E. Early Warning Indicator (EWI)

Indikator	Batas Waspada	Tindakan
Mahasiswa berisiko terlambat lulus	>10% mahasiswa semester akhir	Pendampingan akademik intensif
Response tracer study	<80%	Tracer study ulang dan validasi data
Peserta MBKM	<90% target	Penambahan kuota dan mitra
Artikel internasional	<50% target semester	Klinik penulisan dan mentoring
HKI	<70% target tahunan	Pendampingan penyusunan dokumen HKI
Implementasi kerja sama	<75% MoA aktif	Evaluasi dan aktivasi kembali mitra
Dashboard mutu	<90% fitur aktif	Percepatan pengembangan sistem

F. Rencana Monitoring Risiko

Kegiatan	Frekuensi	Penanggung Jawab
Monitoring risiko akademik	Bulanan	Wakil Dekan I
Monitoring MBKM	Triwulan	Wakil Dekan III
Monitoring publikasi dan HKI	Bulanan	LPPM
Monitoring kerja sama	Triwulan	Wakil Dekan III
Monitoring dashboard mutu	Bulanan	GJM
Review register risiko	Semester	Dekan & GJM

Evaluasi dalam RTM	Tahunan	Dekan
--------------------	---------	-------

G. Matriks Risiko Prioritas

Prioritas	Risiko	Level	Strategi Utama
I	Publikasi internasional tidak mencapai target	Sangat Tinggi	Klinik publikasi, kolaborasi internasional, insentif
I	Response tracer study rendah	Sangat Tinggi	Sistem tracer digital dan pembaruan database
II	Keterlambatan kelulusan mahasiswa	Tinggi	Early warning system dan klinik skripsi
II	Implementasi kerja sama belum optimal	Tinggi	Monitoring MoA dan evaluasi mitra
II	Sitasi publikasi rendah	Tinggi	Promosi hasil riset dan repositori
III	Dokumentasi SDGs belum lengkap	Sedang	Standarisasi bukti dan repositori digital
III	Dashboard belum terintegrasi	Sedang	Integrasi sistem informasi

H. Indikator Keberhasilan Mitigasi

Risiko	Target Setelah Mitigasi
Kelulusan terlambat	<5% mahasiswa melewati masa studi standar
Response tracer study	≥90%
Mahasiswa MBKM	≥100% target fakultas
Publikasi internasional	≥110% target tahunan
HKI	≥100% target tahunan
Implementasi kerja sama	≥90% MoA aktif menghasilkan luaran
Dashboard mutu	100% terintegrasi

Lampiran



SURAT KEPUTUSAN DEKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

SURAT KEPUTUSAN

DEKAN FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

Nomor : 018/SK/DEK-FKIP/UPS/VIII/2025

TENTANG

TIM PEMANTAUAN, EVALUASI DAN PEMENUHAN

INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

TAHUN AKADEMIK 2024/2025

DEKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

Menimbang

- a. bahwa peningkatan mutu penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi dilaksanakan secara berkelanjutan melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI);
- b. bahwa pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan salah satu instrumen pengukuran keberhasilan pelaksanaan tridarma perguruan tinggi;
- c. bahwa berdasarkan hasil evaluasi Tahun Akademik 2023/2024, diperlukan pemantauan dan evaluasi secara sistematis terhadap pelaksanaan program peningkatan IKU Tahun Akademik 2024/2025;
- d. bahwa untuk kelancaran pelaksanaan monitoring, evaluasi, pelaporan, dan tindak lanjut pemenuhan IKU dipandang perlu membentuk Tim Pemantauan dan Evaluasi IKU FKIP Universitas Pancasakti Tegal.

Mengingat

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.



2. Peraturan Pemerintah tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
3. Permendikbudristek tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
4. Statuta Universitas Pancasakti Tegal.
5. Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Universitas Pancasakti Tegal.
6. Renstra FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun 2023–2028.
7. Rencana Operasional FKIP Tahun Akademik 2024/2025.
8. Rapat Tinjauan Manajemen FKIP Tahun Akademik 2024/2025.

MEMUTUSKAN

Menetapkan

KESATU

Membentuk **Tim Pemantauan, Evaluasi dan Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU)** Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal Tahun Akademik 2024/2025.

KEDUA

Susunan Tim sebagai berikut.

Jabatan	Kedudukan
Dekan	Penanggung Jawab
Wakil Dekan I	Pengarah
Wakil Dekan II	Pengarah
Wakil Dekan III	Pengarah
Ketua Gugus Jaminan Mutu	Ketua Tim
Sekretaris Gugus Jaminan Mutu	Sekretaris
Ketua Program Studi BK	Anggota



Ketua Program Studi PPKn	Anggota
Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi	Anggota
Ketua Program Studi PBSI	Anggota
Ketua Program Studi Pendidikan Bahasa Inggris	Anggota
Ketua Program Studi Pendidikan Matematika	Anggota
Ketua Program Studi Pendidikan IPA	Anggota
Kepala Tata Usaha	Anggota
Kepala Laboratorium	Anggota
Koordinator MBKM	Anggota
Koordinator Kemahasiswaan	Anggota
LPPM Fakultas	Anggota
Auditor Internal	Anggota
Staf Administrasi Akademik	Sekretariat

KETIGA

Tim mempunyai tugas :

1. Menyusun Program Kerja Pemenuhan IKU.
2. Mengumpulkan seluruh data IKU.
3. Melakukan monitoring capaian IKU.
4. Melaksanakan evaluasi setiap triwulan.
5. Menyusun Dashboard IKU.
6. Menyusun laporan pemenuhan IKU.
7. Melaksanakan monitoring RTL.
8. Menyusun rekomendasi peningkatan mutu.
9. Menyampaikan laporan kepada Dekan.



KEEMPAT

Monitoring dilakukan melalui :

- Monitoring Bulanan
- Monitoring Triwulan
- Monitoring Semester
- Evaluasi Tahunan
- Rapat Tinjauan Manajemen

KELIMA

Tim bertanggung jawab kepada Dekan FKIP Universitas Pancasakti Tegal.

KEENAM

Masa tugas Tim berlaku selama Tahun Akademik 2024/2025.

KETUJUH

Segala biaya yang timbul akibat keputusan ini dibebankan pada RKAT FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun Akademik 2024/2025.

KEDELAPAN

Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di : Tegal

Tanggal : 12 Agustus 2025

DEKAN



Dr. Yoga Prihatin, M.Pd

NIPY. 0603067403

Lampiran SK

Struktur Organisasi Tim IKU



Uraian Tugas Tim

Jabatan	Tugas
Dekan	Menetapkan kebijakan IKU
Wakil Dekan I	Koordinator akademik
Wakil Dekan II	Koordinator SDM dan anggaran
Wakil Dekan III	Koordinator MBKM dan kerja sama
Ketua GJM	Monitoring dan evaluasi
Auditor	Verifikasi data
Kaprosdi	Penyedia data IKU



LPPM	Data penelitian, PkM, HKI
MBKM	Data mahasiswa dan mitra
Tata Usaha	Administrasi laporan

Jadwal Rapat Tim IKU

Bulan	Agenda
Agustus	Penyusunan Program Kerja
Oktober	Monitoring TW I
Januari	Monitoring TW II
April	Monitoring TW III
Juli	Monitoring TW IV
Agustus	RTM dan Evaluasi Tahunan

C. Kesimpulan

Berdasarkan matriks capaian per Program Studi, seluruh Program Studi di lingkungan FKIP menunjukkan kinerja yang berada pada kategori **Baik** hingga **Sangat Baik**. Program Studi **Pendidikan Bahasa Inggris** memperoleh rata-rata capaian tertinggi (**96,3%**), sementara seluruh Program Studi telah mencapai implementasi kurikulum berbasis OBE sebesar **100%**. Data ini menunjukkan bahwa peningkatan mutu yang direncanakan melalui RTL Tahun Akademik 2023/2024 telah memberikan dampak yang merata pada seluruh Program Studi dan mendukung capaian IKU fakultas sebesar **95,4%** pada Tahun Akademik 2024/2025.