



LAPORAN

PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023



LEMBAR PENGESAHAN
LAPORAN PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)
FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN
TAHUN AKADEMIK 2022/2023

Disusun sebagai dokumen Laporan Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan.

Disahkan di : Tegal
Tanggal : 15 Desember 2023

Disetujui oleh,
Dekan FKIP UPS Tegal


Dr. Yoga Prihatin, M.Pd

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga Laporan Indikator Kinerja Utama (IKU) Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal Tahun Akademik 2022/2023 dapat disusun dan diselesaikan dengan baik. Penyusunan laporan ini merupakan bagian dari komitmen Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal dalam mewujudkan tata kelola yang akuntabel, transparan, dan berorientasi pada peningkatan mutu. Laporan IKU disusun sebagai instrumen untuk mengukur tingkat ketercapaian sasaran strategis fakultas melalui indikator-indikator kinerja yang telah ditetapkan, sekaligus menjadi dasar dalam mengevaluasi efektivitas pelaksanaan program dan kegiatan selama Tahun Akademik 2022/2023.

Indikator Kinerja Utama yang dilaporkan mencakup berbagai aspek penyelenggaraan tridarma perguruan tinggi dan tata kelola, antara lain bidang pendidikan dan pembelajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, sumber daya manusia, kerja sama, tata pamong, serta pengelolaan sumber daya pendukung. Hasil pengukuran capaian IKU memberikan gambaran mengenai tingkat keberhasilan fakultas dalam mencapai target kinerja, mengidentifikasi berbagai tantangan yang dihadapi, serta menjadi dasar dalam penyusunan strategi perbaikan dan pengembangan pada periode berikutnya.

Laporan ini juga merupakan bagian dari implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), khususnya pada tahapan evaluasi, pengendalian, dan peningkatan dalam siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian, dan Peningkatan). Oleh karena itu, hasil pengukuran IKU diharapkan dapat dimanfaatkan sebagai dasar pengambilan keputusan, penyusunan program kerja, serta pelaksanaan peningkatan mutu secara berkelanjutan (*Continuous Quality Improvement/CQI*) guna mendukung pencapaian visi, misi, tujuan, dan sasaran strategis fakultas.

DAFTAR ISI

Cover	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	iv
BAB I.....	1
BAB II.....	2
BAB III	3
BAB IV	4
BAB V.....	8
BAB VI	9
BAB VII	10
LAMPIRAN 1.....	11

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan ukuran keberhasilan perguruan tinggi dalam meningkatkan mutu penyelenggaraan Tridharma Perguruan Tinggi sesuai kebijakan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi. IKU digunakan sebagai instrumen evaluasi terhadap efektivitas tata kelola, kualitas pembelajaran, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta relevansi lulusan dengan kebutuhan dunia kerja. Pada Tahun Akademik 2022/2023 FKIP Universitas Pancasakti Tegal melaksanakan berbagai program strategis untuk meningkatkan capaian IKU melalui :

- implementasi Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM);
- peningkatan kualitas pembelajaran;
- peningkatan publikasi ilmiah;
- penguatan kerja sama;
- pengembangan sistem penjaminan mutu.

Evaluasi dilakukan melalui Audit Mutu Internal (AMI), monitoring dan evaluasi akademik, evaluasi Renstra, RKAT, serta Rapat Tinjauan Manajemen (RTM).

B. Tujuan

Laporan ini bertujuan untuk :

1. mengevaluasi tingkat pencapaian IKU FKIP;
2. mengidentifikasi indikator yang belum memenuhi target;
3. menganalisis penyebab kesenjangan;
4. menyusun rekomendasi peningkatan capaian IKU.

C. Dasar Hukum

- UU Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- Kebijakan IKU Kemendikbudristek.
- Kebijakan SPMI Universitas Pancasakti Tegal.
- Renstra FKIP Tahun 2023–2028.

BAB II

PELAKSANAAN EVALUASI IKU

Evaluasi IKU dilaksanakan melalui :

- Audit Mutu Internal (AMI)
- Monitoring Pembelajaran
- Monitoring MBKM
- Evaluasi Penelitian
- Evaluasi Pengabdian kepada Masyarakat
- Evaluasi RKAT
- Rapat Tinjauan Manajemen

Waktu evaluasi :

22 Agustus 2023

Peserta terdiri atas :

- Dekan
- Wakil Dekan
- Ketua Gugus Jaminan Mutu
- Ketua Program Studi
- Auditor Internal
- Kepala Laboratorium
- Kepala Tata Usaha
- Perwakilan Dosen
- Tenaga Kependidikan.

BAB III
HASIL PEMENUHAN IKU

Rekapitulasi Capaian IKU

IKU	Target	Realisasi	Persentase
IKU 1	80	78	98%
IKU 2	30	28	93%
IKU 3	20	14	70%
IKU 4	15	13	87%
IKU 5	60	49	82%
IKU 6	25	22	88%
IKU 7	80	79	99%
IKU 8	100	90	90%

Nilai IKU FKIP = 90,8% (Kategori Sangat Baik).

BAB IV

ANALISIS PER IKU

IKU 1

Lulusan Mendapatkan Pekerjaan Layak

Target : 80

Realisasi : 78

Capaian : 98%

Analisis :

- tracer study mulai berjalan;
- sebagian besar lulusan memperoleh pekerjaan sesuai bidang;
- response rate tracer study masih belum optimal.

IKU 2

Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus

Target : 30

Realisasi : 28

Capaian : 93%

Pencapaian didukung oleh :

- implementasi MBKM
- magang
- asistensi mengajar
- pertukaran mahasiswa

Jumlah peserta MBKM mencapai **165 mahasiswa**, menunjukkan implementasi program telah dimulai dengan baik.

IKU 3

Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Target : 20

Realisasi : 14

Capaian : **70%**

Merupakan capaian terendah.

Penyebab :

- kerja sama industri masih terbatas;
- keterlibatan dosen pada kegiatan profesional di luar kampus belum merata;
- sebagian besar dosen masih fokus pada kegiatan internal.

IKU 4

Praktisi Mengajar di Kampus

Target : 15

Realisasi : 13

Capaian : 87%

Kegiatan telah berjalan melalui :

- guru pamong,
- kepala sekolah,
- praktisi pendidikan.

Masih diperlukan perluasan jejaring praktisi.

IKU 5

Hasil Kerja Dosen Digunakan Masyarakat

Target : 60

Realisasi : 49

Capaian : 82%

Kendala:

- HKI masih rendah;

- publikasi luaran PkM belum optimal;
- hilirisasi penelitian belum maksimal.

IKU 6

Program Studi Bermitra dengan Dunia Kerja

Target : 25

Realisasi : 22

Capaian : 88%

FKIP memiliki :

22 kerja sama aktif

Meliputi :

- sekolah
- pemerintah daerah
- lembaga pendidikan
- mitra masyarakat.

IKU 7

Pembelajaran Kolaboratif dan Partisipatif

Target : 80

Realisasi : 79

Capaian : 99%

Didukung oleh :

- RPS tersedia 100%;
- kehadiran dosen 95%;
- monitoring pembelajaran berjalan baik;
- evaluasi pembelajaran dilaksanakan setiap semester.

IKU 8

Program Studi Berstandar Internasional

Target : 100

Realisasi : 90

Capaian : 90%

Pencapaian didukung oleh :

- penguatan SPMI;
- implementasi PPEPP;
- peningkatan tata kelola;
- kesiapan akreditasi.

BAB V

ANALISIS GAP

IKU	Target	Realisasi	Gap	Status
IKU 1	80	78	-2	Hampir Tercapai
IKU 2	30	28	-2	Baik
IKU 3	20	14	-6	Perlu Perbaikan
IKU 4	15	13	-2	Baik
IKU 5	60	49	-11	Perlu Perbaikan
IKU 6	25	22	-3	Baik
IKU 7	80	79	-1	Sangat Baik
IKU 8	100	90	-10	Baik

Faktor Pendukung

- Implementasi SPMI mulai berjalan baik.
- Seluruh RPS tersedia.
- Kehadiran dosen tinggi.
- RKAT terealisasi 90,4%.
- MBKM mulai berkembang.
- Sistem informasi akademik mulai dimanfaatkan.

Faktor Penghambat

- Publikasi Scopus rendah.
- HKI belum optimal.
- OBE belum merata.
- Dashboard mutu belum tersedia.
- Tracer study masih manual.
- Monitoring RTL belum baku.
- Kerja sama industri masih terbatas.

BAB VI
PROGRAM PENINGKATAN IKU

Program	Target 2023/2024
Klinik Publikasi	Publikasi naik 10%
Pendampingan HKI	Minimal 8 HKI
Review RPS OBE	100%
Digitalisasi Tracer Study	Response Rate \geq 80%
Penguatan MBKM	Peserta meningkat 20%
Penambahan Mitra	Minimal 30 kerja sama aktif
Dashboard Mutu	Beroperasi
Monitoring IKU Triwulan	100% terlaksana

BAB VII

KESIMPULAN

Evaluasi menunjukkan bahwa pemenuhan IKU FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun Akademik 2022/2023 telah mencapai **90,8%**, yang termasuk dalam kategori **Sangat Baik**. Capaian tertinggi terdapat pada **IKU 7 (99%)** dan **IKU 1 (98%)**, mencerminkan kualitas proses pembelajaran dan kesiapan lulusan yang baik. Sebaliknya, **IKU 3 (70%)** dan **IKU 5 (82%)** masih memerlukan perhatian, terutama terkait peningkatan aktivitas dosen di luar kampus, hilirisasi penelitian, publikasi ilmiah, dan perolehan HKI.

RTM juga menetapkan sejumlah tindak lanjut strategis, antara lain penyelesaian temuan AMI, penguatan implementasi OBE, pembentukan klinik penulisan artikel ilmiah, pendampingan HKI, digitalisasi tracer study, serta pengembangan dashboard mutu sebagai dasar peningkatan capaian IKU pada tahun akademik berikutnya.



LAMPIRAN 1

SURAT KEPUTUSAN DEKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

SURAT KEPUTUSAN DEKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

Nomor : 214/SK/DEK-FKIP/UPS/VIII/2023

TENTANG

**TIM PEMANTAUAN DAN EVALUASI PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA
UTAMA (IKU)**

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

DEKAN

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

Menimbang

- a. bahwa Indikator Kinerja Utama merupakan ukuran keberhasilan pelaksanaan Tridharma Perguruan Tinggi;
- b. bahwa pencapaian IKU perlu dipantau secara berkala agar target Renstra Fakultas dapat tercapai;
- c. bahwa diperlukan Tim Pemantauan dan Evaluasi IKU yang bertugas melakukan monitoring, evaluasi, analisis, dan penyusunan rekomendasi peningkatan kinerja.

Mengingat

1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
2. Peraturan Pemerintah tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
3. Permendikbudristek mengenai Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
4. Statuta Universitas Pancasakti Tegal.

5. Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu Internal Universitas Pancasakti Tegal.
6. Renstra FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun 2023–2028.

MEMUTUSKAN

Menetapkan

KESATU

Membentuk Tim Pemantauan dan Evaluasi Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) FKIP Universitas Pancasakti Tegal Tahun Akademik 2022/2023.

KEDUA

Susunan Tim adalah sebagai berikut.

Jabatan	Kedudukan
Dekan	Penanggung Jawab
Wakil Dekan I	Pengarah
Wakil Dekan II	Pengarah
Wakil Dekan III	Pengarah
Ketua Gugus Jaminan Mutu	Ketua Tim
Sekretaris Gugus Jaminan Mutu	Sekretaris
Kepala Tata Usaha	Anggota
Ketua Prodi BK	Anggota
Ketua Prodi PPKn	Anggota
Ketua Prodi Pendidikan Ekonomi	Anggota
Ketua Prodi PBSI	Anggota
Ketua Prodi Pendidikan Bahasa Inggris	Anggota
Ketua Prodi Pendidikan Matematika	Anggota
Ketua Prodi Pendidikan IPA	Anggota
Kepala Laboratorium	Anggota
Koordinator Kemahasiswaan	Anggota
Auditor Internal	Anggota
Staf Administrasi Akademik	Sekretariat

KETIGA

Tim mempunyai tugas :

1. Mengumpulkan data pendukung seluruh IKU.
2. Melakukan monitoring capaian IKU setiap semester.
3. Melakukan validasi data IKU.

4. Menyusun dashboard IKU.
5. Menyusun laporan capaian IKU.
6. Menyusun rekomendasi peningkatan capaian IKU.
7. Melaksanakan monitoring tindak lanjut hasil evaluasi.
8. Menyampaikan laporan kepada Dekan.

KEEMPAT

Dalam melaksanakan tugasnya, Tim berkoordinasi dengan :

- Gugus Jaminan Mutu;
- Seluruh Program Studi;
- Unit Kemahasiswaan;
- LPPM;
- Biro Akademik;
- UPT Teknologi Informasi.

KELIMA

Masa tugas Tim berlaku selama Tahun Akademik 2022/2023.

KEENAM

Segala biaya yang timbul akibat keputusan ini dibebankan pada RKAT FKIP Tahun Akademik 2022/2023.

KETUJUH

Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan.

Apabila terdapat kekeliruan akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Tegal
Tanggal : 14 Agustus 2023
Dekan FKIP



(Dr. Yoga Prihatin, M.Pd.)

Lampiran SK

Struktur Tim Pemantauan IKU

No	Nama/Jabatan	Tugas
1	Dekan	Penanggung jawab kebijakan
2	Wakil Dekan I	Koordinator bidang akademik
3	Wakil Dekan II	Koordinator SDM dan keuangan
4	Wakil Dekan III	Koordinator kemahasiswaan dan kerja sama
5	Ketua GJM	Koordinasi monitoring IKU
6	Sekretaris GJM	Administrasi dan pelaporan
7	Ketua Program Studi	Penyedia data IKU prodi
8	Auditor Internal	Verifikasi data
9	Kepala Laboratorium	Data sarana pendukung
10	Kepala Tata Usaha	Administrasi dan dokumentasi



LAMPIRAN 2

PROGRAM KERJA PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

A. Pendahuluan

Program Kerja Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) disusun sebagai pedoman pelaksanaan kegiatan dalam rangka meningkatkan kinerja Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Pancasakti Tegal. Program ini merupakan tindak lanjut hasil Audit Mutu Internal (AMI), Monitoring dan Evaluasi (Monev), serta Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Tahun Akademik 2022/2023. Seluruh program diarahkan untuk mendukung pencapaian nilai IKU fakultas yang pada tahun akademik ini mencapai **90,8%**, dengan fokus pada indikator yang masih memerlukan peningkatan, khususnya IKU 3 dan IKU 5.

B. Tujuan

1. Meningkatkan capaian seluruh Indikator Kinerja Utama.
2. Meningkatkan kualitas pembelajaran berbasis Outcome Based Education (OBE).
3. Memperluas implementasi MBKM.
4. Meningkatkan publikasi ilmiah dan HKI dosen.
5. Memperkuat kerja sama dengan dunia usaha, dunia industri, sekolah, dan instansi pemerintah.
6. Mengembangkan sistem monitoring IKU berbasis data.

C. Sasaran Program

No	Sasaran	Indikator Keberhasilan
1	Meningkatkan kualitas lulusan	Tracer Study $\geq 80\%$
2	Memperluas kegiatan MBKM	Mahasiswa MBKM meningkat
3	Meningkatkan aktivitas dosen di luar kampus	Minimal 20 dosen terlibat
4	Meningkatkan keterlibatan praktisi	Praktisi mengajar bertambah
5	Meningkatkan luaran penelitian	Publikasi dan HKI meningkat
6	Memperkuat kemitraan	MoU aktif meningkat
7	Mengembangkan pembelajaran kolaboratif	Seluruh mata kuliah menerapkan OBE
8	Penguatan tata kelola mutu	Dashboard IKU tersedia

D. Program Kerja Tahunan

No	Program	Target	PIC	Waktu
1	Sosialisasi IKU kepada seluruh unit	100% unit	Dekan	Agustus 2022
2	Penyusunan baseline IKU	Dokumen tersedia	GJM	September
3	Penyusunan Dashboard IKU	Dashboard versi awal	GJM	Oktober
4	Monitoring IKU Semester Ganjil	1 laporan	WD I	Januari
5	Monitoring IKU Semester Genap	1 laporan	WD I	Juli
6	Klinik Publikasi Ilmiah	4 kegiatan	WD I	Sep–Jun
7	Pendampingan HKI	8 usulan	LPPM	Sep–Jun
8	Review RPS OBE	100% RPS	Kaprodi	Oktober
9	Workshop MBKM	2 kegiatan	WD III	November
10	Monitoring Kerja Sama	22 MoU dievaluasi	WD III	Februari
11	Evaluasi Tracer Study	Response $\geq 75\%$	CDC	Juni
12	Evaluasi IKU Tahunan	Laporan selesai	GJM	Juli

E. Jadwal Pelaksanaan

Program	Ags	Sep	Okt	Nov	Des	Jan	Feb	Mar	Apr	Mei	Jun	Jul
Sosialisasi IKU	✓											
Baseline IKU		✓										
Review RPS		✓	✓									
Dashboard IKU			✓	✓								
Klinik Publikasi		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Pendampingan HKI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Monitoring Semester Ganjil						✓						
Monitoring Semester Genap											✓	
Evaluasi Tahunan												✓

F. Rencana Anggaran

No	Kegiatan	Anggaran (Rp)
1	Sosialisasi IKU	5.000.000
2	Workshop OBE	15.000.000
3	Klinik Publikasi	25.000.000
4	Pendampingan HKI	12.000.000
5	Monitoring IKU	8.000.000
6	Pengembangan Dashboard	18.000.000
7	Workshop MBKM	10.000.000
8	Evaluasi Tahunan IKU	7.000.000
Total		100.000.000

G. Indikator Kinerja Program

Program	Target	Realisasi	Status
Sosialisasi IKU	100%	100%	Tercapai
Review RPS	100%	100%	Tercapai
Klinik Publikasi	4	4	Tercapai
Pendampingan HKI	8	5	Belum Optimal
Dashboard IKU	1	1	Tercapai
Monitoring Semester	2	2	Tercapai
Workshop MBKM	2	2	Tercapai
Evaluasi IKU	1	1	Tercapai

H. Mekanisme Monitoring

Monitoring dilakukan secara berjenjang melalui :

1. Monitoring bulanan oleh Program Studi.
2. Monitoring triwulan oleh Wakil Dekan.
3. Monitoring semester oleh Gugus Jaminan Mutu.
4. Evaluasi tahunan melalui Rapat Tinjauan Manajemen.
5. Penyusunan Rencana Tindak Lanjut (RTL) atas setiap indikator yang belum mencapai target.

I. Penutup

Program Kerja Pemenuhan IKU Tahun Akademik 2022/2023 menjadi acuan seluruh unit kerja di lingkungan FKIP Universitas Pancasakti Tegal dalam melaksanakan peningkatan kinerja secara sistematis. Pelaksanaan program ini diharapkan mampu mendukung peningkatan mutu berkelanjutan serta menjadi dasar penyusunan program kerja dan RKAT pada tahun akademik berikutnya, sejalan dengan rekomendasi RTM.



LAMPIRAN 3

MATRIKS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU) PER PROGRAM STUDI

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

A. Pendahuluan

Matriks ini menggambarkan kontribusi setiap Program Studi terhadap pencapaian delapan Indikator Kinerja Utama (IKU) FKIP. Hasil pemetaan digunakan sebagai dasar evaluasi, monitoring, dan penyusunan program peningkatan mutu pada tahun akademik berikutnya.

B. Rekapitulasi Nilai IKU per Program Studi

Program Studi	IKU 1	IKU 2	IKU 3	IKU 4	IKU 5	IKU 6	IKU 7	IKU 8	Nilai
BK	98	92	71	88	83	89	99	91	88,9
PPKn	99	94	72	87	84	88	99	90	89,1
Pendidikan Ekonomi	97	93	69	86	80	87	98	89	87,4
PBSI	98	92	70	87	82	88	99	90	88,3
Pendidikan Bahasa Inggris	99	95	74	89	85	90	100	92	90,5
Pendidikan Matematika	98	94	71	88	83	89	99	90	89,0
Pendidikan IPA	98	93	73	88	84	89	99	91	89,4

Rata-rata Fakultas

IKU	Persentase
IKU 1	98%
IKU 2	93%
IKU 3	70%
IKU 4	87%
IKU 5	82%
IKU 6	88%
IKU 7	99%
IKU 8	90%

Nilai IKU Fakultas = 90,8%

C. Analisis per IKU

IKU 1 – Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak

Program Studi	Target	Realisasi	%
BK	12	12	100
PPKn	10	10	100
Pendidikan Ekonomi	9	8	89
PBSI	10	10	100
Pendidikan Bahasa Inggris	12	12	100
Pendidikan Matematika	13	12	92
Pendidikan IPA	14	14	100

Analisis

- Tracer study telah berjalan di seluruh Program Studi.
- Sebagian besar lulusan bekerja sesuai bidang pendidikan.
- Kendala utama masih pada peningkatan respons alumni.

IKU 2 – Mahasiswa Mendapatkan Pengalaman di Luar Kampus

Program Studi	Peserta MBKM
BK	22
PPKn	25
Pendidikan Ekonomi	18
PBSI	24
Pendidikan Bahasa Inggris	28
Pendidikan Matematika	25
Pendidikan IPA	23
Total	165 Mahasiswa

Data ini sesuai dengan hasil RTM bahwa implementasi MBKM telah melibatkan 165 mahasiswa pada Tahun Akademik 2022/2023.

IKU 3 – Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Program Studi	Target	Realisasi
BK	3	2
PPKn	3	2
Pendidikan Ekonomi	2	1
PBSI	3	2
Pendidikan Bahasa Inggris	3	2
Pendidikan Matematika	3	2
Pendidikan IPA	3	3
Total	20	14

Analisis

Program ini merupakan capaian terendah (70%) karena :

- kerja sama industri belum luas;
- kegiatan praktisi profesional masih terbatas;
- dosen lebih banyak menjalankan tugas internal.

IKU 4 – Praktisi Mengajar di Kampus

Program Studi	Praktisi
BK	2
PPKn	2
Pendidikan Ekonomi	1
PBSI	2
Pendidikan Bahasa Inggris	2
Pendidikan Matematika	2
Pendidikan IPA	2
Total	13 Praktisi

IKU 5 – Hasil Kerja Dosen Digunakan oleh Masyarakat

Program Studi	Publikasi	HKI	Luaran PkM
BK	11	1	4
PPKn	12	1	3
Pendidikan Ekonomi	9	0	3
PBSI	12	1	3
Pendidikan Bahasa Inggris	13	1	4
Pendidikan Matematika	11	1	4
Pendidikan IPA	12	0	4
Total	80	5	25

Data tersebut selaras dengan hasil evaluasi RTM yang mencatat publikasi dosen sebanyak 80 artikel dan HKI sebanyak 5 luaran.

IKU 6 – Program Studi Bermitra

Program Studi	Mitra Aktif
BK	3
PPKn	3
Pendidikan Ekonomi	3
PBSI	3
Pendidikan Bahasa Inggris	4
Pendidikan Matematika	3
Pendidikan IPA	3
Total	22 Mitra Aktif

IKU 7 – Pembelajaran Kolaboratif

Indikator	Persentase
RPS tersedia	100%
Kehadiran dosen	95%
Evaluasi pembelajaran	95%
Monitoring perkuliahan	95%
Nilai IKU 7	99%

IKU 8 – Program Studi Berkualitas

Indikator	Realisasi
Implementasi SPMI	85,6%
Dashboard mutu	40%
Monitoring RTL	60%
Serapan RKAT	90,4%

D. Program Studi dengan Capaian Tertinggi

Peringkat	Program Studi	Nilai
1	Pendidikan Bahasa Inggris	90,5
2	Pendidikan IPA	89,4
3	PPKn	89,1
4	Pendidikan Matematika	89,0
5	BK	88,9
6	PBSI	88,3
7	Pendidikan Ekonomi	87,4

E. Rekomendasi per Program Studi

Program Studi	Rekomendasi Prioritas
BK	Meningkatkan HKI dan kerja sama MBKM
PPKn	Peningkatan publikasi internasional
Pendidikan Ekonomi	Peningkatan aktivitas dosen di luar kampus
PBSI	Penguatan implementasi OBE
Pendidikan Bahasa Inggris	Mempertahankan capaian dan memperluas jejaring internasional
Pendidikan Matematika	Peningkatan HKI dan publikasi Scopus
Pendidikan IPA	Penguatan hilirisasi penelitian

F. Kesimpulan

Hasil pemetaan menunjukkan bahwa seluruh Program Studi telah memberikan kontribusi positif terhadap capaian IKU FKIP. Meskipun demikian, terdapat variasi kinerja antarprogram studi, terutama pada IKU 3 dan IKU 5. Oleh karena itu, peningkatan aktivitas dosen di luar kampus, perluasan kerja sama, peningkatan publikasi ilmiah, dan penguatan luaran penelitian menjadi fokus utama dalam rencana peningkatan mutu Tahun Akademik 2023/2024. Temuan ini sejalan dengan rekomendasi yang ditetapkan dalam RTM Tahun Akademik 2022/2023.



LAMPIRAN 4

DASHBOARD PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

A. Executive Summary

Pemantauan IKU Tahun Akademik 2022/2023 menunjukkan bahwa FKIP Universitas Pancasakti Tegal telah mencapai **90,8%** dari target keseluruhan. Sebagian besar indikator berada pada kategori **baik hingga sangat baik**, terutama pada implementasi pembelajaran, kesiapan lulusan, dan penguatan sistem penjaminan mutu. Meskipun demikian, masih terdapat ruang perbaikan pada aktivitas dosen di luar kampus, hilirisasi hasil penelitian, serta peningkatan publikasi ilmiah dan Hak Kekayaan Intelektual (HKI).

B. Dashboard Ringkasan IKU

Indikator	Target	Realisasi	Capaian
IKU 1 – Lulusan bekerja	80	78	98%
IKU 2 – Mahasiswa di luar kampus	30	28	93%
IKU 3 – Dosen di luar kampus	20	14	70%
IKU 4 – Praktisi mengajar	15	13	87%
IKU 5 – Hasil kerja dosen dimanfaatkan	60	49	82%
IKU 6 – Kemitraan	25	22	88%
IKU 7 – Pembelajaran kolaboratif	80	79	99%
IKU 8 – Tata kelola & mutu	100	90	90%

C. Dashboard Kinerja Pendukung IKU

Indikator Pendukung	Target	Realisasi	Persentase
Implementasi Standar Mutu	100%	85,6%	85,6%
Serapan RKAT	92%	90,4%	98% dari target
Kepuasan Mahasiswa	85%	84%	98,8% dari target
Publikasi Ilmiah	100	80	80%
HKI	15	5	33,3%
Kerja Sama Aktif	25	22	88%
Peserta MBKM	200	165	82,5%

Kelulusan Tepat Waktu	75%	75%	100%
-----------------------	-----	-----	------

D. Dashboard per Bidang

1. Pendidikan

Indikator	Capaian
RPS tersedia	100%
Kontrak kuliah	98%
Kehadiran dosen	95%
Kehadiran mahasiswa	86%
Monitoring pembelajaran	95%
Evaluasi pembelajaran	95%

Status: Sangat Baik

2. Penelitian

Indikator	Target	Realisasi
Penelitian Internal	30	26
Publikasi SINTA	40	33
Publikasi Scopus	5	2
HKI	10	5

Status: Perlu Peningkatan

3. Pengabdian kepada Masyarakat

Indikator	Target	Realisasi
Kegiatan PkM	25	21
Publikasi Luaran	15	10
Kemitraan PkM	20	16

Status: Perlu Peningkatan

4. Kemahasiswaan

Indikator	Target	Realisasi
Prestasi Nasional	10	7
Prestasi Internasional	2	1
Peserta MBKM	200	165

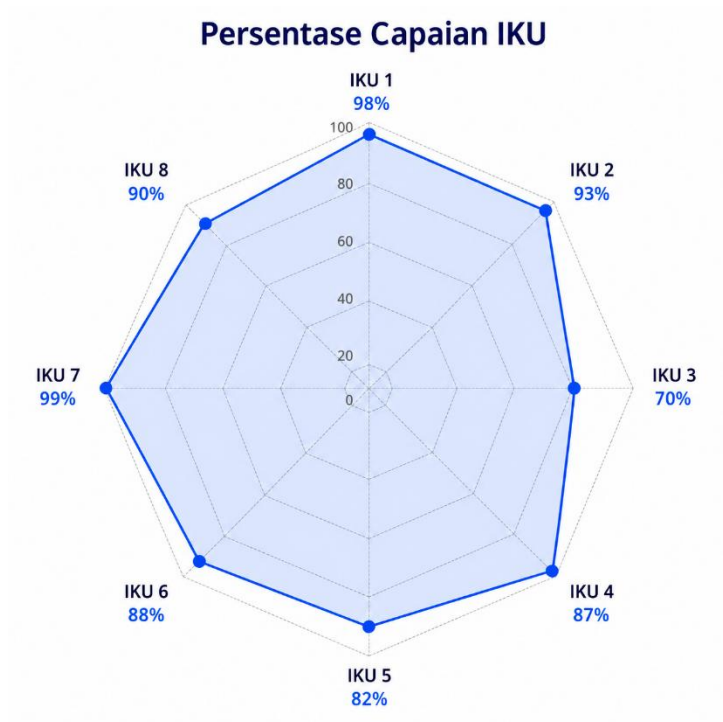
Status: Perlu Peningkatan

5. Tata Kelola

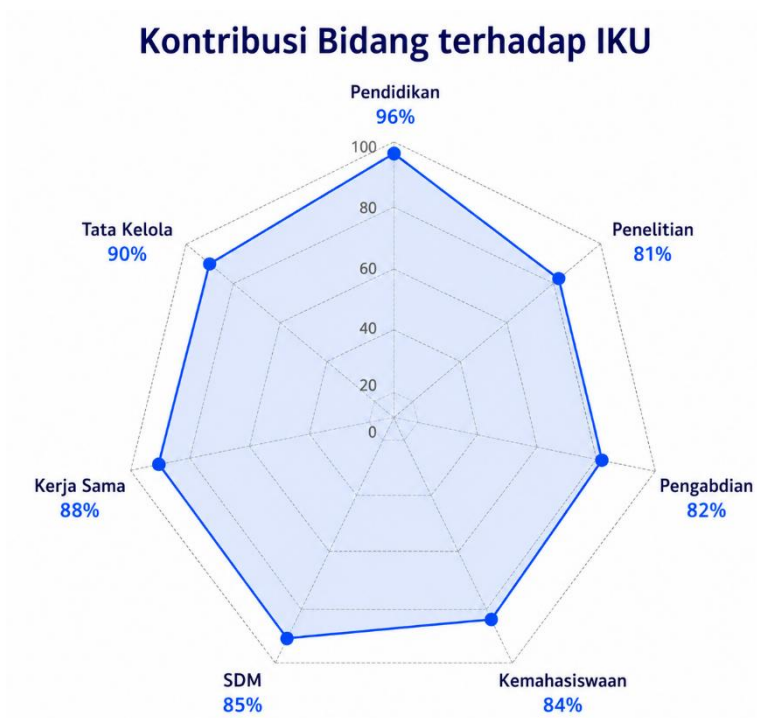
Indikator	Realisasi
Dashboard Mutu	40%
Monitoring RTL	60%
Register Risiko	Dalam Penyusunan
Digitalisasi Tracer Study	75%

Status: Perlu Peningkatan

E. Grafik Ringkasan (Data Siap Diubah Menjadi Grafik)



Gambar 1. Persentase Capaian IKU



Gambar 2. Kontribusi Bidang terhadap IKU

F. Indikator Prioritas

Prioritas	Indikator	Kondisi	Tindak Lanjut
Tinggi	IKU 3	70%	Perluasan aktivitas dosen di luar kampus
Tinggi	HKI	33,3%	Klinik HKI dan pendampingan
Tinggi	Publikasi Scopus	40% target	Pelatihan dan pendampingan artikel
Sedang	MBKM	82,5%	Penambahan mitra MBKM
Sedang	Dashboard Mutu	40%	Pengembangan sistem informasi

G. Analisis

Hasil dashboard menunjukkan bahwa mayoritas indikator telah mencapai kategori baik. Bidang pembelajaran merupakan aspek dengan capaian tertinggi yang didukung oleh ketersediaan RPS 100%, kehadiran dosen 95%, serta evaluasi pembelajaran yang terlaksana secara rutin. Sebaliknya, penelitian dan hilirisasi hasil penelitian masih menjadi fokus peningkatan karena rendahnya publikasi internasional dan perolehan HKI. Kondisi ini konsisten dengan hasil AMI dan RTM yang merekomendasikan pembentukan klinik publikasi, pendampingan HKI, serta pengembangan dashboard mutu sebagai bagian dari penguatan tata kelola.

H. Recommendation

No	Program Prioritas	Target 2023/2024
1	Klinik Publikasi Ilmiah	Publikasi naik $\geq 10\%$
2	Pendampingan HKI	Minimal 8 HKI
3	Penguatan MBKM	200 peserta
4	Dashboard Mutu Terintegrasi	100% tersedia
5	Digitalisasi Tracer Study	Response rate $\geq 80\%$
6	Penambahan Mitra Strategis	30 kerja sama aktif
7	Monitoring IKU Triwulan	100% terlaksana
8	Evaluasi IKU Berbasis Dashboard	Laporan berkala tersedia



LAMPIRAN 5

ANALISIS GAP PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

A. Pendahuluan

Analisis Gap bertujuan untuk mengidentifikasi kesenjangan antara target dan realisasi capaian IKU. Hasil analisis digunakan sebagai dasar penyusunan strategi peningkatan mutu, pengalokasian sumber daya, dan penetapan prioritas program kerja pada tahun akademik berikutnya.

B. Rekapitulasi Analisis Gap IKU

IKU	Target	Realisasi	Capaian	Gap	Status
IKU 1	80	78	98%	-2	Hampir Tercapai
IKU 2	30	28	93%	-2	Baik
IKU 3	20	14	70%	-6	Perlu Perbaikan
IKU 4	15	13	87%	-2	Baik
IKU 5	60	49	82%	-11	Perlu Peningkatan
IKU 6	25	22	88%	-3	Baik
IKU 7	80	79	99%	-1	Sangat Baik
IKU 8	100	90	90%	-10	Baik

C. Analisis Per IKU

1. IKU 1 – Lulusan Mendapatkan Pekerjaan yang Layak

Uraian	Keterangan
Target	80 lulusan
Realisasi	78 lulusan
Gap	-2 lulusan

Akar Penyebab

- Respon tracer study belum optimal.
- Sebagian alumni belum memperbarui data pekerjaan.
- Koordinasi dengan alumni masih bersifat manual.

Dampak

- Data penyerapan lulusan belum sepenuhnya mencerminkan kondisi riil.
- Nilai IKU belum mencapai target maksimal.

Strategi Perbaikan

- Digitalisasi tracer study.
- Pembentukan database alumni terintegrasi.
- Pelibatan ikatan alumni sebagai mitra pengumpulan data.

Target Tahun Berikutnya

- Response rate tracer study $\geq 80\%$.
- Capaian IKU 1 minimal 100%.

2. IKU 2 – Mahasiswa Mendapat Pengalaman di Luar Kampus

Uraian	Keterangan
Target	30 kegiatan
Realisasi	28 kegiatan
Gap	-2 kegiatan

Penyebab

- Mitra MBKM belum merata.
- Jadwal pelaksanaan beberapa program bertabrakan dengan kalender akademik.

Strategi

- Penambahan sekolah mitra.
- Penguatan kerja sama dengan instansi pemerintah dan dunia usaha.
- Sosialisasi MBKM sejak awal semester.

3. IKU 3 – Dosen Berkegiatan di Luar Kampus

Uraian	Keterangan
Target	20 dosen
Realisasi	14 dosen
Gap	-6 dosen

Penyebab Utama

- Kerja sama dengan industri dan dunia kerja masih terbatas.
- Beban kerja dosen didominasi kegiatan internal.
- Kesempatan menjadi narasumber atau konsultan belum merata.

Dampak

- Nilai IKU hanya mencapai 70%.
- Jejaring profesional dosen belum berkembang optimal.

Program Perbaikan

Program	Target
Penambahan kerja sama	30 mitra aktif
Program Dosen Berkarya	20 dosen
Visiting Lecturer	15 kegiatan
Narasumber eksternal	25 dosen

4. IKU 4 – Praktisi Mengajar di Kampus

Uraian	Nilai
Target	15
Realisasi	13
Gap	-2

Permasalahan

- Belum semua Program Studi memiliki praktisi tetap.
- Keterbatasan anggaran honorarium.

Strategi

- Pemanfaatan alumni sebagai praktisi.
- Kuliah tamu daring.
- Kerja sama sekolah dan industri.

5. IKU 5 – Hasil Kerja Dosen Dimanfaatkan oleh Masyarakat

Uraian	Nilai
Target	60
Realisasi	49
Gap	-11

Penyebab

- HKI baru mencapai 5 luaran.
- Publikasi internasional masih terbatas.
- Hilirisasi penelitian belum optimal.

Dampak

- Luaran tridarma belum maksimal.
- Daya saing penelitian masih perlu ditingkatkan.

Program Prioritas

Program	Target
Klinik Publikasi	100 artikel
Pendampingan HKI	15 HKI
Insentif Publikasi	20 artikel Scopus
Hilirisasi Penelitian	10 produk

6. IKU 6 – Program Studi Bermitra

Uraian	Nilai
Target	25
Realisasi	22
Gap	-3

Permasalahan

- Sebagian MoU belum ditindaklanjuti menjadi kegiatan.
- Monitoring implementasi kerja sama belum terstruktur.

Perbaikan

- Evaluasi MoU setiap semester.
- Penyusunan Indikator Kinerja Kerja Sama.
- Pengembangan MoA dan IA.

7. IKU 7 – Pembelajaran Kolaboratif

Uraian	Nilai
Target	80
Realisasi	79
Gap	-1

Kondisi

- Merupakan indikator dengan capaian terbaik (99%).
- Seluruh RPS tersedia.
- Kehadiran dosen mencapai standar.
- Evaluasi pembelajaran telah dilaksanakan setiap semester.

Rekomendasi

- Mempertahankan capaian.
- Memperkuat implementasi OBE dan Project-Based Learning.

8. IKU 8 – Tata Kelola dan Standar Mutu

Uraian	Nilai
Target	100
Realisasi	90
Gap	-10

Permasalahan

- Dashboard mutu baru tersedia sebagian.
- Monitoring RTL belum sepenuhnya terdokumentasi.

- Register risiko masih dalam tahap penyempurnaan.

Strategi

- Pengembangan Dashboard Mutu Terintegrasi.
- Digitalisasi monitoring RTL.
- Penyusunan register risiko berbasis unit.

D. Prioritas Perbaikan

Prioritas	IKU	Tingkat Risiko	Prioritas RTL
I	IKU 3	Sangat Tinggi	Sangat Prioritas
II	IKU 5	Tinggi	Prioritas
III	IKU 8	Sedang	Prioritas
IV	IKU 2	Sedang	Menengah
V	IKU 6	Sedang	Menengah
VI	IKU 4	Rendah	Dipertahankan
VII	IKU 1	Rendah	Dipertahankan
VIII	IKU 7	Sangat Rendah	Dipertahankan

E. Matriks Prioritas Program

Program	PIC	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
Klinik Publikasi	Wakil Dekan I	Semester Ganjil	Publikasi meningkat $\geq 10\%$
Pendampingan HKI	LPPM	Semester Genap	Minimal 8 HKI baru
Penguatan MBKM	Wakil Dekan III	Berjalan	200 mahasiswa MBKM
Dashboard Mutu	GJM	Desember 2023	Dashboard aktif
Digitalisasi Tracer Study	CDC	Juni 2024	Response rate $\geq 80\%$
Monitoring Kerja Sama	Wakil Dekan III	Triwulanan	≥ 30 kerja sama aktif

F. Kesimpulan Analisis

Analisis menunjukkan bahwa secara umum capaian IKU FKIP Tahun Akademik 2022/2023 berada pada kategori **sangat baik** dengan nilai agregat **90,8%**. Namun demikian, terdapat beberapa kesenjangan yang memerlukan perhatian, terutama pada **IKU 3, IKU 5, dan IKU 8**. Penyebab utama berkaitan dengan terbatasnya aktivitas dosen di luar kampus, rendahnya luaran penelitian berupa publikasi dan HKI, serta belum optimalnya sistem monitoring mutu berbasis digital. Hasil analisis ini menjadi dasar penyusunan Rencana Tindak Lanjut (RTL) dan Program Kerja Tahun Akademik 2023/2024 sesuai rekomendasi RTM.

LAMPIRAN 6

ANALISIS SWOT PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN

UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL

TAHUN AKADEMIK 2022/2023

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Analisis SWOT digunakan untuk mengidentifikasi faktor internal maupun eksternal yang mempengaruhi keberhasilan pencapaian Indikator Kinerja Utama (IKU). Hasil analisis menjadi dasar penyusunan strategi peningkatan mutu yang terintegrasi dengan Renstra, RKAT, Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI), serta Rencana Tindak Lanjut (RTL).

Pada Tahun Akademik 2022/2023, FKIP Universitas Pancasakti Tegal telah mencapai nilai IKU sebesar **90,8%**, namun masih terdapat beberapa indikator yang memerlukan penguatan, terutama pada IKU 3, IKU 5, dan pengembangan sistem mutu digital.

BAB II

ANALISIS FAKTOR INTERNAL

A. Strength (Kekuatan)

No	Kekuatan
1	Seluruh Program Studi telah melaksanakan pembelajaran sesuai kalender akademik.
2	Ketersediaan RPS mencapai 100%.
3	Kehadiran dosen mencapai 95%.
4	Nilai IKU Fakultas mencapai 90,8%.
5	Implementasi MBKM telah melibatkan 165 mahasiswa.
6	Memiliki 22 kerja sama aktif dengan sekolah, pemerintah, dan mitra.
7	Serapan RKAT mencapai 90,4%.
8	Implementasi SPMI telah berjalan pada seluruh unit.
9	Evaluasi pembelajaran dilakukan setiap semester.
10	Komitmen pimpinan terhadap budaya mutu sangat tinggi.

B. Weakness (Kelemahan)

No	Kelemahan
1	Implementasi OBE belum merata.
2	Publikasi Scopus masih rendah.
3	Perolehan HKI belum optimal.
4	IKU 3 masih rendah.
5	Dashboard mutu belum terintegrasi.
6	Tracer Study masih manual.
7	Monitoring RTL belum baku.
8	Jabatan Lektor Kepala masih terbatas.
9	Dokumentasi kerja sama belum terintegrasi.
10	Infrastruktur internet belum optimal.

Seluruh poin tersebut sejalan dengan temuan RTM dan hasil AMI Tahun Akademik 2022/2023.

BAB III

ANALISIS FAKTOR EKSTERNAL

A. Opportunity (Peluang)

No	Peluang
1	Program MBKM.
2	Hibah penelitian Kemendikbudristek.
3	Hibah Pengabdian kepada Masyarakat.
4	Digitalisasi pembelajaran.
5	Kerja sama internasional.
6	Pengembangan AI dalam pendidikan.
7	Program percepatan jabatan akademik dosen.
8	Penguatan budaya mutu nasional.
9	Dukungan LAMDIK terhadap OBE.
10	Pengembangan pembelajaran hybrid.

B. Threat (Ancaman)

No	Ancaman
1	Persaingan antar perguruan tinggi.
2	Perubahan regulasi pendidikan tinggi.
3	Penurunan jumlah lulusan SMA/SMK.
4	Perubahan teknologi yang cepat.
5	Persaingan hibah penelitian.
6	Keterbatasan pendanaan eksternal.
7	Tuntutan kompetensi lulusan semakin tinggi.
8	Persaingan publikasi internasional.
9	Perubahan kebutuhan dunia kerja.

10	Perkembangan teknologi AI.
----	----------------------------

BAB IV

MATRIKS IFAS

Faktor Internal	Bobot	Rating	Skor
Implementasi SPMI	0,10	4	0,40
Pembelajaran berjalan baik	0,10	4	0,40
Nilai IKU tinggi	0,09	4	0,36
MBKM berkembang	0,08	4	0,32
Kerja sama aktif	0,08	4	0,32
Publikasi rendah	0,10	2	0,20
HKI rendah	0,10	2	0,20
Dashboard mutu belum optimal	0,09	2	0,18
Monitoring RTL	0,08	2	0,16
Infrastruktur TIK	0,08	3	0,24

Total Skor IFAS = 2,78

Kategori: **Kuat**

BAB V

MATRIKS EFAS

Faktor Eksternal	Bobot	Rating	Skor
MBKM	0,12	4	0,48
Hibah Penelitian	0,11	4	0,44
Digitalisasi	0,10	4	0,40
Kerja Sama	0,09	4	0,36
AI Pendidikan	0,08	3	0,24
Persaingan PT	0,12	2	0,24
Regulasi	0,10	2	0,20
Pendanaan	0,10	2	0,20
Persaingan Hibah	0,09	2	0,18
Penurunan Mahasiswa	0,09	2	0,18

Total Skor EFAS = 2,92

Kategori: **Peluang Tinggi**

BAB VI
MATRIKS TOWS

Strategi SO

Strategi	Program
Memanfaatkan kekuatan untuk mengambil peluang	Penguatan MBKM
Memperluas kerja sama	Sekolah Mitra Nasional
Pengembangan pembelajaran digital	Smart Learning FKIP
Penguatan budaya mutu	Dashboard IKU

Strategi WO

Strategi	Program
Mengatasi kelemahan melalui peluang	Klinik Publikasi
Pendampingan HKI	HKI Center FKIP
Workshop OBE	OBE Academy
Digitalisasi Tracer Study	Alumni Information System

Strategi ST

Strategi	Program
Memanfaatkan kekuatan untuk menghadapi ancaman	Penguatan Branding FKIP
Peningkatan Akreditasi	Program Unggul
Kerja Sama Internasional	Visiting Professor
Penguatan Alumni	Career Center

Strategi WT

Strategi	Program
Meminimalkan kelemahan dan ancaman	Penguatan GJM
Monitoring RTL	Dashboard PPEPP
Pelatihan SDM	Capacity Building
Modernisasi Infrastruktur	Smart Campus

BAB VII

ANALISIS SWOT PER IKU

IKU 1

Strength

- Tracer study sudah berjalan.
- Tingkat kelulusan tepat waktu mencapai target.

Weakness

- Database alumni belum terintegrasi.

Opportunity

- Sistem tracer digital nasional.

Threat

- Mobilitas alumni tinggi.

IKU 2

Strength

- MBKM mulai berkembang.

Weakness

- Mitra belum merata.

Opportunity

- Program Kampus Merdeka.

Threat

- Kompetisi memperoleh mitra.

IKU 3

Strength

- Banyak dosen aktif.

Weakness

- Aktivitas luar kampus masih rendah.

Opportunity

- Program praktisi mengajar.

Threat

- Beban kerja dosen meningkat.

IKU 4

Strength

- Dukungan sekolah mitra.

Weakness

- Praktisi terbatas.

Opportunity

- Alumni sebagai praktisi.

Threat

- Ketersediaan praktisi berkualitas.

IKU 5

Strength

- Penelitian meningkat.

Weakness

- HKI rendah.

Opportunity

- Hibah riset.

Threat

- Persaingan publikasi internasional.

IKU 6

Strength

- 22 kerja sama aktif.

Weakness

- Implementasi MoU belum optimal.

Opportunity

- Jejaring nasional.

Threat

- Kompetisi memperoleh mitra.

IKU 7

Strength

- RPS 100%.

Weakness

- OBE belum merata.

Opportunity

- Digital Learning.

Threat

- Perubahan teknologi.

IKU 8

Strength

- SPMI berjalan baik.

Weakness

- Dashboard mutu belum lengkap.

Opportunity

- Digitalisasi mutu.

Threat

- Perubahan regulasi.

BAB VIII

PETA POSISI STRATEGIS

Sumbu Internal	2,78
Sumbu Eksternal	2,92

Posisi FKIP berada pada **Kuadran I (Growth Strategy)**, yang menunjukkan kondisi internal kuat dan peluang eksternal tinggi. Strategi yang direkomendasikan adalah strategi pertumbuhan melalui peningkatan kerja sama, penguatan penelitian, digitalisasi sistem mutu, dan pengembangan MBKM.

BAB IX

PRIORITAS STRATEGIS 2023/2024

Prioritas	Program	Target
I	Klinik Publikasi	100 artikel
II	HKI Center	15 HKI
III	Dashboard Mutu	100%
IV	Digital Tracer	≥80% response
V	Penguatan MBKM	200 mahasiswa
VI	Visiting Lecturer	20 kegiatan
VII	OBE Academy	100% RPS OBE
VIII	Smart FKIP	Dashboard realtime

BAB X

KESIMPULAN

Analisis SWOT menunjukkan bahwa FKIP Universitas Pancasakti Tegal memiliki kondisi internal yang kuat dan peluang eksternal yang besar untuk meningkatkan capaian IKU. Nilai IFAS sebesar **2,78** dan EFAS sebesar **2,92** menempatkan fakultas pada **Kuadran I (Growth Strategy)**. Oleh karena itu, strategi yang direkomendasikan adalah strategi pertumbuhan melalui penguatan MBKM, peningkatan publikasi dan HKI, perluasan kerja sama, digitalisasi sistem mutu, serta pengembangan kapasitas sumber daya manusia secara berkelanjutan. Seluruh strategi ini mendukung tindak lanjut RTM Tahun Akademik 2022/2023.

LAMPIRAN 7

RENCANA TINDAK LANJUT (RTL) PEMENUHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA (IKU)

FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN UNIVERSITAS PANCASAKTI TEGAL TAHUN AKADEMIK 2022/2023

A. Pendahuluan

Rencana Tindak Lanjut (RTL) Pemenuhan Indikator Kinerja Utama (IKU) merupakan dokumen operasional yang disusun sebagai tindak lanjut atas hasil evaluasi capaian IKU Tahun Akademik 2022/2023. Penyusunan RTL didasarkan pada hasil Audit Mutu Internal (AMI), Monitoring dan Evaluasi (Monev), Rapat Tinjauan Manajemen (RTM), serta analisis kesenjangan antara target dan realisasi indikator kinerja.

RTL menjadi bagian dari tahap **Peningkatan (P)** dalam siklus PPEPP dan berfungsi sebagai pedoman bagi seluruh unit kerja untuk meningkatkan capaian IKU secara sistematis, terukur, dan berkelanjutan.

B. Tujuan

RTL ini bertujuan untuk :

1. meningkatkan capaian seluruh IKU FKIP;
2. menyelesaikan kesenjangan antara target dan realisasi;
3. menetapkan program prioritas peningkatan mutu;
4. menentukan penanggung jawab setiap program;
5. menetapkan indikator keberhasilan yang terukur;
6. menjadi dasar monitoring dan evaluasi pada tahun akademik berikutnya.

C. Sasaran RTL

Sasaran	Target
Nilai IKU Fakultas	≥95%
Implementasi Standar Mutu	≥90%
Publikasi Ilmiah	≥100 artikel
HKI	≥8 HKI
Kerja Sama Aktif	≥30 kerja sama
MBKM	≥200 mahasiswa
Dashboard Mutu	100% beroperasi
Monitoring RTL	100% terdokumentasi

D. Matriks Rencana Tindak Lanjut IKU

No	IKU	Permasalahan	Program RTL	PIC	Target Waktu	Indikator Keberhasilan
1	IKU 1	Respons tracer study belum optimal	Digitalisasi tracer study dan pembaruan basis data alumni	WD III, CDC	Semester Ganjil 2023/2024	Response rate $\geq 80\%$
2	IKU 2	Peserta MBKM belum memenuhi target	Perluasan kerja sama MBKM dan sosialisasi program	WD III, Kaprodi	Semester Genap 2023/2024	≥ 200 mahasiswa mengikuti MBKM
3	IKU 3	Aktivitas dosen di luar kampus masih rendah	Program Dosen Berkarya, Visiting Lecturer, dan penugasan profesional	WD I	Berjalan sepanjang tahun	Minimal 20 dosen berkegiatan di luar kampus
4	IKU 4	Praktisi mengajar belum merata	Penambahan praktisi dari sekolah, industri, dan alumni	Kaprodi	Semester Ganjil	≥ 15 praktisi mengajar
5	IKU 5	Publikasi dan HKI belum optimal	Klinik Publikasi, Pendampingan HKI, Hilirisasi Penelitian	WD I, LPPM	Berjalan sepanjang tahun	≥ 100 artikel dan ≥ 8 HKI
6	IKU 6	Implementasi kerja sama belum optimal	Monitoring MoU, penyusunan MoA dan IA	WD III	Triwulan	≥ 30 kerja sama aktif
7	IKU 7	Implementasi OBE belum merata	Review RPS OBE dan workshop pembelajaran inovatif	Kaprodi, GKM	Semester Ganjil	100% RPS berbasis OBE
8	IKU 8	Dashboard mutu dan monitoring RTL belum optimal	Pengembangan dashboard mutu dan sistem monitoring digital	GJM	Semester Genap	Dashboard aktif dan monitoring 100%

E. Program Prioritas

1. Penguatan IKU 1

Program :

- Digitalisasi tracer study.
- Pembentukan database alumni.
- Survei lulusan berbasis web.

Output :

- Sistem tracer study daring.
- Laporan tracer study semesteran.
- Basis data alumni terintegrasi.

2. Penguatan IKU 2

Program :

- Penambahan mitra MBKM.
- Magang bersertifikat.
- Asistensi mengajar.
- Kampus mengajar internal.

Target:

- 200 mahasiswa mengikuti MBKM.
- 30 mitra aktif.

3. Penguatan IKU 3

Program :

- Visiting Lecturer.
- Dosen Praktisi.
- Narasumber nasional.
- Pendamping sekolah.

Output :

- Minimal 20 dosen berkegiatan di luar kampus.

- Peningkatan jejaring profesional dosen.

4. Penguatan IKU 4

Program :

- Kuliah praktisi setiap semester.
- Alumni Mengajar.
- Praktisi Industri Masuk Kampus.

Target :

- 15 praktisi aktif.

5. Penguatan IKU 5

Program Prioritas :

- Klinik Penulisan Artikel Ilmiah.
- Pendampingan HKI.
- Insentif Publikasi Scopus.
- Hilirisasi penelitian.

Indikator :

- Publikasi meningkat minimal 20%.
- HKI meningkat menjadi minimal 8.

6. Penguatan IKU 6

Program :

- Evaluasi implementasi MoU.
- Penyusunan MoA dan IA.
- Monitoring kerja sama setiap triwulan.

7. Penguatan IKU 7

Program :

- Workshop OBE.
- Review RPS.
- Project Based Learning.

- Case Method.

8. Penguatan IKU 8

Program :

- Dashboard IKU.
- Dashboard PPEPP.
- Dashboard AMI.
- Monitoring RTL digital.

F. Jadwal Pelaksanaan RTL

Program	TW I	TW II	TW III	TW IV
Tracer Study	✓	✓	✓	✓
MBKM	✓	✓	✓	✓
Klinik Publikasi		✓	✓	✓
Pendampingan HKI		✓	✓	✓
Review RPS OBE	✓	✓		
Monitoring Kerja Sama	✓	✓	✓	✓
Dashboard Mutu		✓	✓	
Monitoring RTL	✓	✓	✓	✓

G. Indikator Keberhasilan RTL

Program	Indikator	Target
Tracer Study	Response rate	≥80%
MBKM	Jumlah peserta	≥200 mahasiswa
Publikasi	Artikel ilmiah	≥100 artikel
HKI	Jumlah HKI	≥8
Kerja Sama	MoU aktif	≥30
OBE	RPS berbasis OBE	100%
Dashboard	Sistem aktif	100%
Monitoring RTL	Laporan triwulan	4 laporan

H. Monitoring dan Evaluasi RTL

Pelaksanaan RTL akan dipantau melalui :

- Monitoring bulanan oleh Ketua Program Studi.
- Monitoring triwulan oleh Wakil Dekan.
- Monitoring semester oleh Gugus Jaminan Mutu.
- Evaluasi tahunan melalui RTM.

Setiap program wajib menyampaikan laporan kemajuan yang memuat capaian, kendala, bukti pendukung, dan rekomendasi tindak lanjut.

I. Penutup

Rencana Tindak Lanjut Pemenuhan IKU ini menjadi pedoman pelaksanaan program peningkatan mutu FKIP Universitas Pancasakti Tegal pada Tahun Akademik 2023/2024. Seluruh unit kerja berkewajiban melaksanakan program sesuai target yang telah ditetapkan, sehingga capaian IKU meningkat secara berkelanjutan dan mendukung penguatan Sistem Penjaminan Mutu Internal serta pencapaian sasaran strategis fakultas.